

#EmpleadosUdeA



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA

Socialización del estado financiero de la UdeA: causas y propuestas

#EmpleadosUdeA



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA

Contexto de la situación financiera de la Universidad

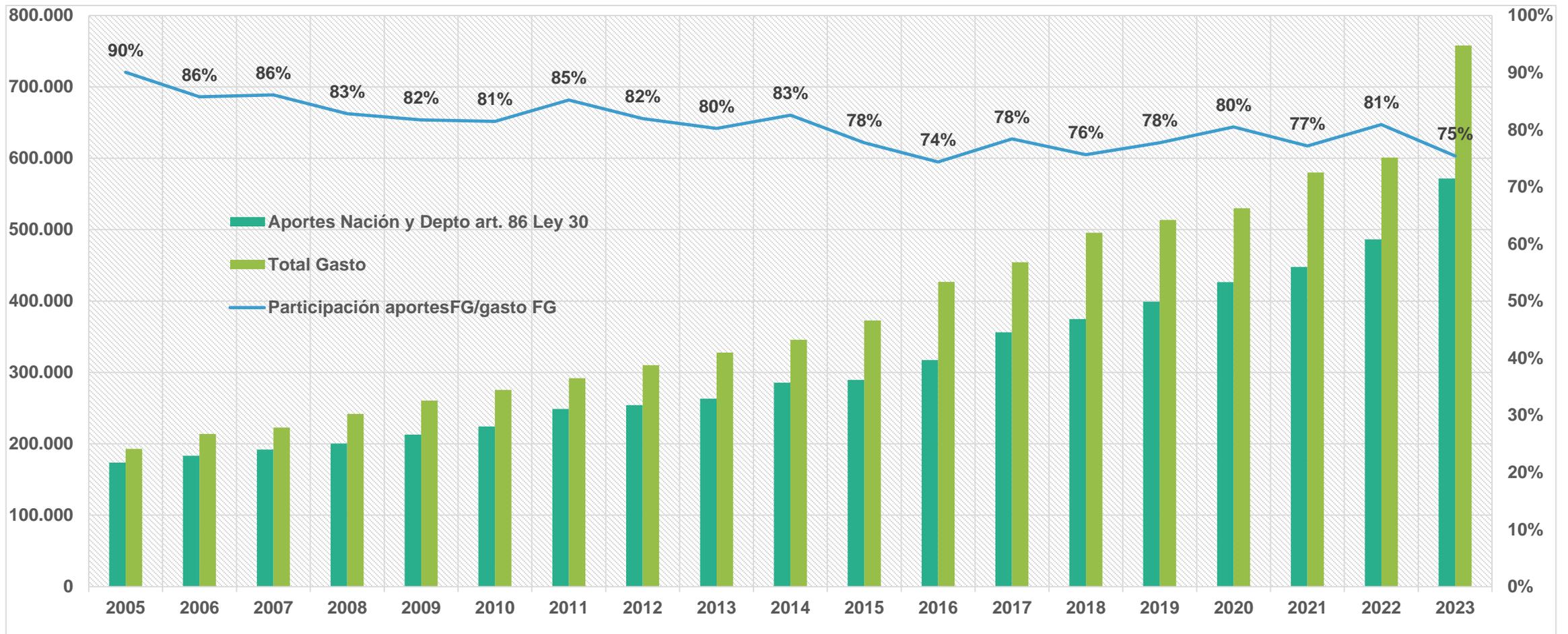
Desfinanciamiento presupuestal

La Universidad registra un desfinanciamiento en fondos generales, derivado de los aportes establecidos por la Ley 30 de 1992, por un valor acumulado de \$348.094 millones (a diciembre de 2023).

Gastos anuales de funcionamiento

En las últimas dos décadas los aportes de la Nación y el Departamento pasaron de financiar el 90% al 74% de los gastos de funcionamiento por fondos generales de la institución.

Financiamiento del gasto de funcionamiento de los fondos generales 2005-2023 (En millones)



Históricamente los costos de **funcionamiento de la educación superior** pública en el país han estado por encima del IPC.

Crecimiento institucional en las últimas décadas

- Planta docente. Aumento de la planta y cambios significativos en el nivel de formación.
- Regionalización. Casi tres décadas de presencia integral en las regiones de Antioquia.
- Gratuidad. Más de dos décadas cubriendo el gasto de matrícula de los estratos 1 y 2.

Aportes adicionales del Gobierno Nacional

Han ayudado a mitigar la situación, pero son insuficientes para resolver el problema estructural.

Reforma de los **artículos 86 y 87** de la Ley 30 de 1992

Aún no se logra, la UdeA ha sido protagonista de este proceso en los últimos 6 años.

En el último semestre una **caída importante en los ingresos por extensión**

Esta disminución en los ingresos por la ejecución de contratos y convenios es un asunto cíclico que se agudiza con los cambios de gobierno.

Incremento en el **costo de bienes y servicios**

La variación en el precio del dólar (TRM), los efectos económicos de la pandemia y la inflación incrementaron el valor de bienes y servicios básicos para la operación de la Universidad.

Se requiere actualización del valor del **bono pensional**

- La Universidad está asumiendo una parte del valor que corresponde a la Nación.
- No han ingresado los aportes del bono pensional que debieron llegar en mayo pasado.

#EmpleadosUdeA



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

Medidas tomadas por la administración de la Universidad

Uso de **fondos patrimoniales y créditos**

Financiamiento a partir de fuentes internas (fondos patrimoniales y fondos especiales) y fuentes externas (créditos).

Impulso a **cambios normativos** del sector

La Universidad ha participado de manera permanente en el análisis y el diseño de propuestas para la reforma de los artículos 86 y 87 y posteriormente para la expedición de la Ley Estatutaria y la nueva ley de educación superior, impulsadas por el Gobierno Nacional.

Fortalecimiento a la ejecución de contratos y convenios

Asesoría y acompañamiento a las unidades académicas y administrativas para evitar condiciones desfavorables en la ejecución de proyectos (descalce financiero, cartera oculta, baja gestión de cobro, entre otros).

Venta de bienes no misionales

Gestión permanente para lograr la venta de infraestructuras sin uso misional regular, autorizadas por el Consejo Superior Universitario desde el 2017.

Expedición de circular con **medidas de austeridad** (20 de junio de 2024)

- Suspensión de contratación de actividades especiales con cargo a los fondos generales (excepto docencia directa).
- Restablecimiento de los límites de la bolsa de horas cátedra disponible para cada unidad académica.
- Racionalización en el gasto de tiquetes y viáticos.
- Recomendación a ordenadores del gasto para suspender la sobre remuneración que algunos profesores reciben como parte de la contratación de cátedra.

Expedición de circular con **medidas de austeridad**

- Aumento de horas de docencia directa en pregrado para profesores vinculados.
- Incremento del uso de TICs para la participación en eventos y el desarrollo de reuniones y actividades académicas que así lo permitan.
- Racionalización en el desarrollo de eventos académicos, culturales, deportivos y de extensión.
- Suspensión de la contratación de objetos promocionales y publicidad.

Otras medidas a corto, mediano y largo plazo

- Gestión de cartera con acreedores de la Universidad.
- Diseño del PAI 2024-2027 con alto sentido de austeridad.
- Continuidad de la gestión para lograr la contribución presupuestal del Distrito de Medellín.

#EmpleadosUdeA



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA

Socialización del estado
financiero de la UdeA:
causas y propuestas

Gracias