

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

Resultados Calificación Mesa 4 Sesión 5

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

Análisis Estructural

Es una herramienta para la reflexión colectiva, que nos brinda la posibilidad de describir un sistema mediante una matriz que relaciona todos sus elementos constitutivos, denominados variables o factores. Este análisis se efectúa por un colectivo de actores, expertos y/o decisores en torno a un tópico determinado. La utilidad fundamental del Análisis estructural es promover la reflexión colectiva sobre los aspectos contra-intuitivos de un sistema. Sin embargo, sus resultados no deben siempre ser tomados tal cual, pues nunca habrá una “lectura oficial”, debido a que en su aplicación media la subjetividad del grupo que ha realizado la conjetura. De lo anterior, se desprende también su principal limitante: su carácter subjetivo que va desde la identificación de las variables, así como las relaciones que producen entre ellas.

Mi
aporte
construye



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

¿Qué son FACTORES?

- **Factores de cambio:** Son todos aquellos fenómenos que van a permitir la mutación de una determinada estructura o sistema susceptible de ser analizada. Éstos pueden ser endógenos, cuando se dan al interior del sistema, y, exógenos, cuando ocurren fuera del sistema.
- **Factores de cambio claves:** Son aquellos agentes, tanto endógenos como exógenos, que influyen de forma “determinante” y “estratégica” sobre el comportamiento de la estructura de análisis determinada.

Mi
aporte
construye



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

Metodología

• Identificar Factores

• Describir Factores

• Identificar Relaciones entre Factores

• Analizar Relaciones

• Seleccionar Factores (determinantes o estratégicos)

• Definir Futuros Alternativos

• Definir Escenarios

• Definir Objetivos

• Definir Criterios de Selección

• Definir Acciones

• Evaluar Acciones y Estructurar Planes, Programas y Proyectos

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

Metodología

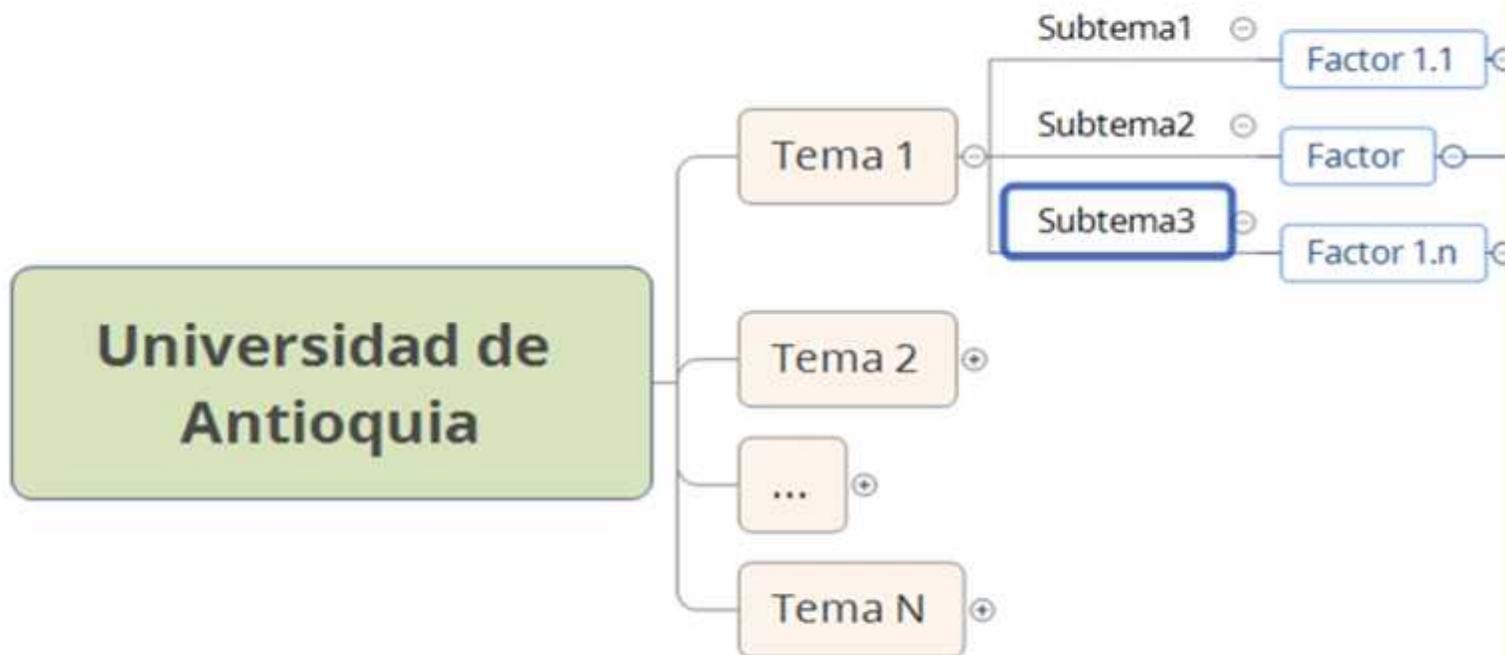
- Identificar Factores
- Describir Factores
- Identificar Relaciones entre Factores
- Analizar Relaciones

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

IDENTIFICACIÓN DE FACTORES



**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

DESCRIPCIÓN DE FACTORES

Acordar una descripción o explicación para cada uno de los factores de los que se compone el tema.

La descripción de los factores es indispensable: facilita el análisis y la identificación de las relaciones entre éstas variables y permite crear la base de temas necesarios para todo el ejercicio prospectivo

No.	Tema	Subtema	Nombre del factor	Descripción del factor	Elementos que contiene
1	Tema j	Subtema 1	Factor 1.1		
2	Tema j		
...	Tema j	Subtema n	Factor n.1		
1	Tema j	Subtema n	Factor n.n		

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

RELACIONES INFLUENCIA-DEPENDENCIA ENTRE FACTORES

Identificar los factores clave o esenciales para la evolución del sistema a través de una clasificación indirecta (Matriz de Impactos Cruzados Multiplicación Aplicada para una Clasificación – MICMAC)

	F1	F2	F3	...	Fn
F1	■				
F2		■			
F3			■		
...				■	
Fn					■

Mi
aporte
construye



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

RELACIONES INFLUENCIA-DEPENDENCIA ENTRE FACTORES

La matriz de diligencia se forma cualitativa. Por cada pareja de factores se plantean las siguientes preguntas:

- Existe una relación de influencia **DIRECTA** del factor i sobre el factor j ?
 - Si la respuesta es no, diligenciamos (0)
 - Si la respuesta es si, pasamos a la siguiente pregunta:
- Cuál es el grado de influencia **DIRECTA** del factor i sobre el factor j ?
 - Débil (1)
 - Medio (2)
 - Fuerte (3)

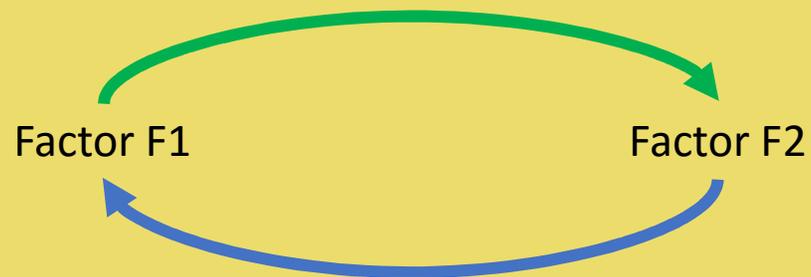
La influencia -
dependencia entre
factores está dada
en valores absolutos

Mi aporte construye



PLAN DE DESARROLLO 2017-2026

RELACIONES INLUENCIA-DEPENDENCIA ENTRE FACTORES



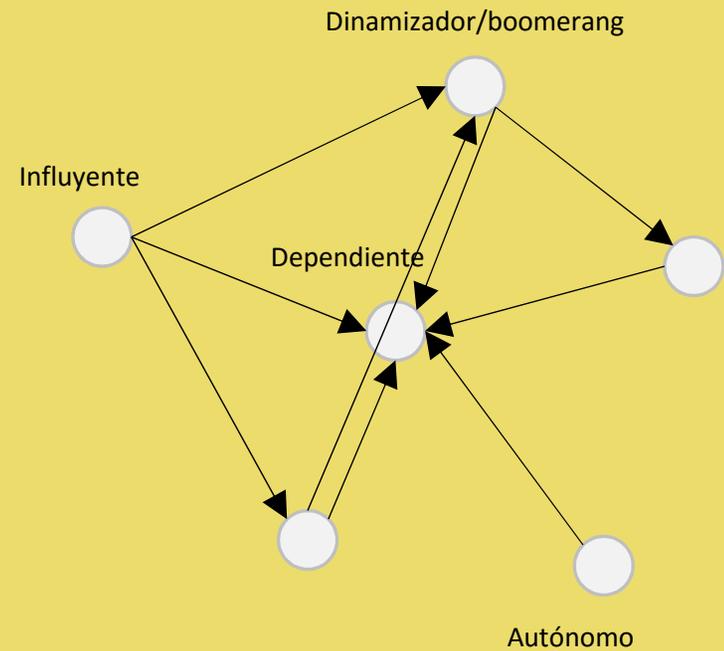
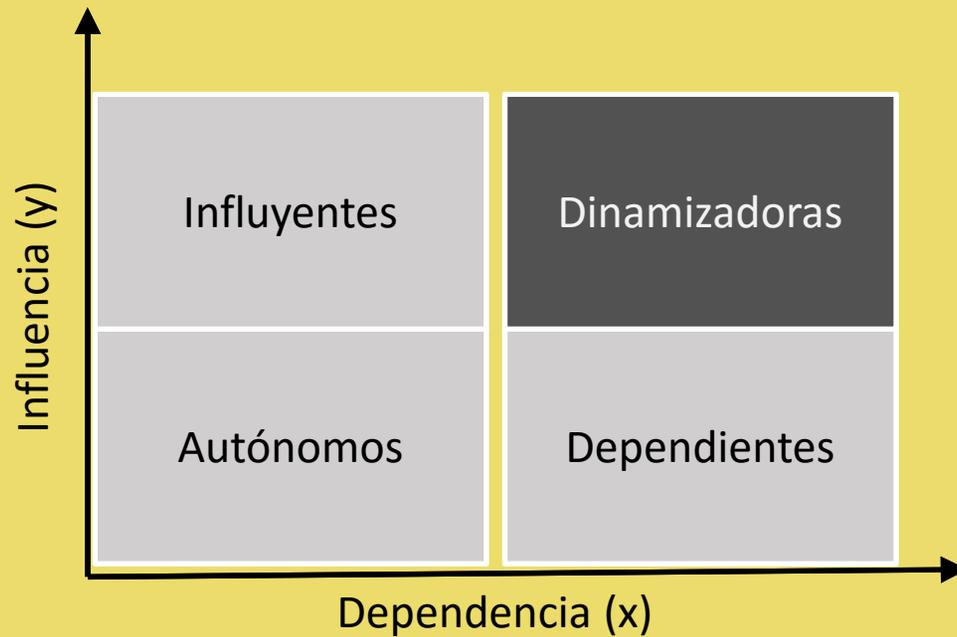
	F1	F2	F3	...	Fn
F1	█	█			
F2	█	█			
F3			█		
...				█	
Fn					█

Mi aporte construye



PLAN DE DESARROLLO 2017-2026

ANÁLISIS DE LAS RELACIONES ENTRE FACTORES

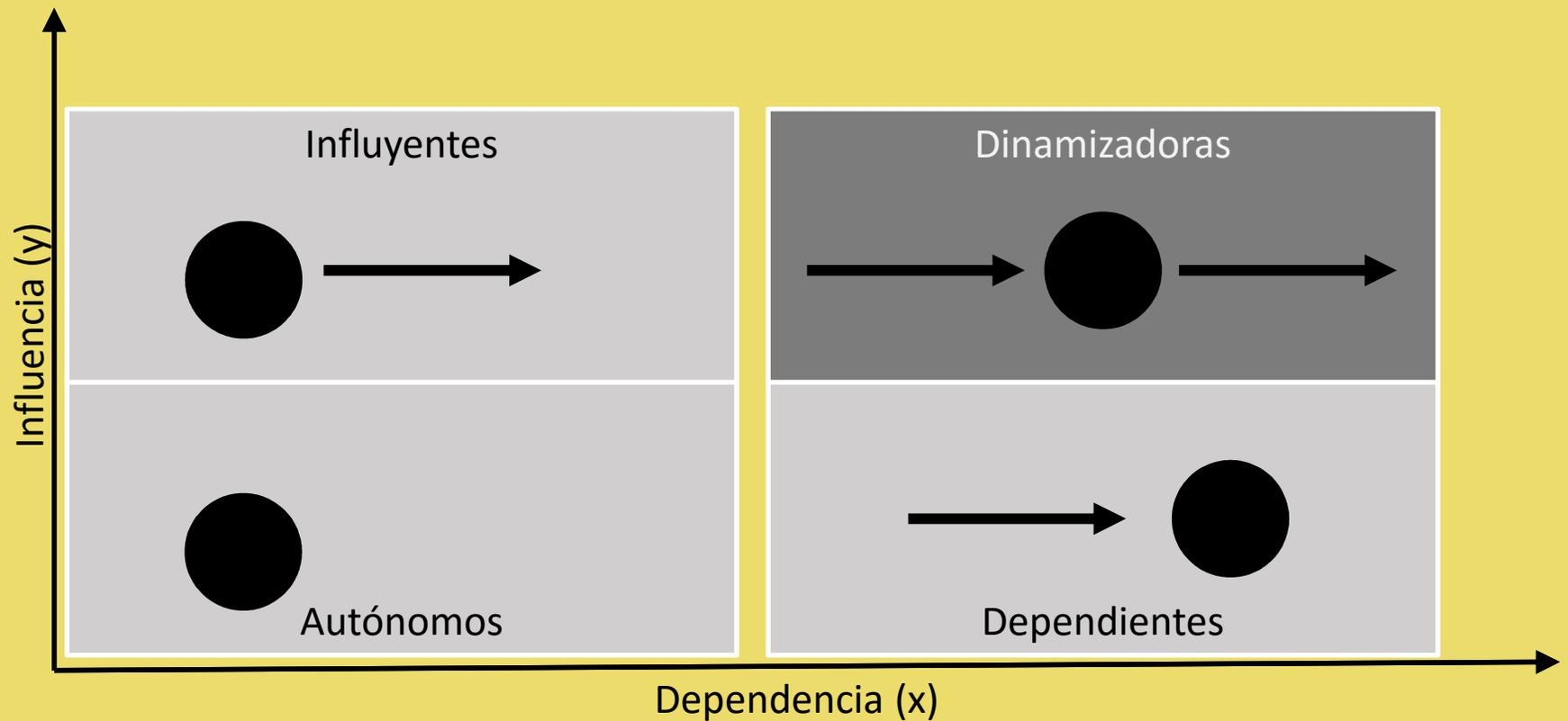


Mi aporte construye



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

ANÁLISIS DE LAS RELACIONES ENTRE FACTORES



Mi aporte construye



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

ANÁLISIS DE LAS RELACIONES ENTRE FACTORES

	F1	F2	F3	...	Fn
F1	■				
F2		■			
F3			■		
...				■	
Fn					■



Influencia (y) Total de F1



Dependencia (x) Total de F1

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

ANÁLISIS DE LAS RELACIONES ENTRE FACTORES

DINAMIZADORES:

Tienen una alta influencia y dependencia sobre el sistema en general. Son los factores cuya evolución condiciona más el sistema, una acción sobre éstas, genera acciones sobre los demás factores que a su vez tienen un efecto sobre ellas (efecto boomerang) amplificando o desactivando el impulso inicial.

INFLUYENTES:

Tiene una alta influencia y media-poca dependencia sobre el sistema en general. Son factores que explican y condicionan el resto del sistema.

DEPENDIENTES:

Tienen una alta dependencia y media-poca influencia sobre el sistema en general. Son los factores más sensibles a la evolución del sistema, su evolución se explica por los factores dinamizadores e influyentes.

AUTÓNOMOS (cercanos al origen):

Tienen poca influencia y dependencia sobre el sistema en general. No son factores determinantes de cara al futuro del sistema.

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

MÉTODO MICMAC

El análisis estructural tiene dos objetivos complementarios. En primer lugar, lograr una representación lo más exhaustiva posible del sistema a estudiar que permita, en una segunda fase, reducir la complejidad del sistema a sus elementos esenciales.

El objetivo del método MICMAC es identificar los factores clave (más motrices), construyendo una tipología de los factores en influencia y dependencia.

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

RESULTADOS MICMAC MESA 4

- . Factores analizados: 21
- . Matrices diligenciadas: 13

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

RESULTADOS MICMAC MESA 4

NO.	SUBTEMA	FACTOR	NOMBRE CORTO
1	Dirección y organización	Normativa y políticas organizacionales	Nomativa
2	Dirección y organización	Planeación estratégica institucional	Planeacion
3	Dirección y organización	Organización y Operaciones	Organización
4	Dirección y organización	Participación en otras entidades	Entidades
5	Dirección y organización	Gestión del conocimiento organizacional	Conocimiento
6	Dirección y organización	Comunicaciones y relaciones institucionales	Comunicaciones
7	Dirección y organización	Gestión del riesgo	Riesgo
8	Evaluación, Control y Mejora	Autoevaluación Institucional	Autoevaluacion
9	Evaluación, Control y Mejora	Auditoría interna y externa	Auditoria
10	Evaluación, Control y Mejora	Planes de mejoramiento	Mejoramiento
11	Evaluación, Control y Mejora	Interventoría	Interventoria
12	Infraestructura Física y Tecnológica	Consolidación y fortalecimiento de la capacidad instalada	Inf_Cap
13	Infraestructura Física y Tecnológica	Proyección de la Infraestructura Física	Inf_Proj
14	Infraestructura Física y Tecnológica	Fortalecimiento de los servicios de apoyo logístico en todas las sedes	Inf_Log
15	Infraestructura Física y Tecnológica	Sostenimiento de los recursos físicos	Inf_Sost
16	Infraestructura Tecnológica	Proyección de TI	TI_Proj
17	Infraestructura Tecnológica	Administración de SI-TI	TI_Adm
18	Infraestructura Tecnológica	Desarrollo de TI	TI_Dllo
19	Gestión Financiera	Gestión de financiación pública	Fin_Pub
20	Gestión Financiera	Gestión de financiación interna	Fin_Int
21	Gestión Financiera	Administración de recursos financieros	Fin_Adm

Mi aporte construye



PLAN DE DESARROLLO 2017-2026

RESULTADOS MICMAC MESA 4

		Dirección y organización							Evaluación, Control y Mejora				Infraestructura Física y Tecnológica				Gestión Financiera						
		Normativa y políticas	Planificación	Organización	Participación	Gestión del color	Comunicación	Gestión del riesgo	Autoevaluación	Auditoría interna	Planes de mejoramiento	Interventoría	Consolidación	Proyección de Infraestructura	Fortalecimiento	Sostenimiento	Proyección de Infraestructura	Administración de Infraestructura	Desarrollo de TI	Gestión de Tránsito	Gestión de Tránsito	Administración	
		F1	F2	F3	F4	F5	F6	F7	F8	F9	F10	F11	F12	F13	F14	F15	F16	F17	F18	F19	F20	F21	
Dirección y organización	Normativa y políticas organizacionales	F1	3	3	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	1	2	2	1	2	1	2	2	
	Planificación estratégica institucional	F2	2	3	1	3	3	3	2	2	3	2	3	3	2	3	3	2	2	1	3	2	
	Organización y Operaciones	F3	1	2	1	3	1	2	1	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	1	2	2	
	Participación en otras entidades	F4	2	1	1	1	1	2	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	
	Gestión del compromiso organizacional	F5	2	3	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	2	3	3	3	1	1	0
	Comunicaciones y relaciones institucionales	F6	2	2	2	2	1	1	1	2	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
	Gestión del riesgo	F7	2	2	2	2	3	3	1	2	2	3	3	2	2	2	2	1	2	2	1	2	2
Evaluación, Control y Mejora	Autoevaluación Institucional	F8	2	2	3	1	2	2	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
	Auditoría interna y externa	F9	2	2	3	2	3	1	2	2	2	3	1	1	2	1	2	1	1	1	2	1	
	Planes de mejoramiento	F10	1	2	3	1	3	1	1	3	2	1	1	1	2	1	1	1	2	2	2	2	
	Interventoría	F11	1	0	1	0	1	0	3	1	1	1	0	0	1	2	0	2	1	0	0	0	
Infraestructura Física y Tecnológica	Consolidación y fortalecimiento de la capacidad instalada	F12	0	3	1	1	0	1	2	2	1	1	0	3	3	3	1	2	2	2	2	1	
	Proyección de la Infraestructura Física	F13	1	2	2	1	2	1	3	2	1	1	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2	
	Fortalecimiento de los servicios de apoyo logístico en todas las sedes	F14	0	2	2	2	1	1	2	2	2	2	2	3	1	2	1	3	3	0	0	1	
	Sostenimiento de los recursos físicos	F15	0	0	1	0	1	0	3	2	2	2	1	3	3	2	1	1	1	0	0	2	
Infraestructura Tecnológica	Proyección de TI	F16	1	2	3	2	2	1	1	2	2	1	0	2	3	2	2	2	3	1	1	1	
	Administración de SI-TI	F17	1	1	3	3	2	3	2	2	2	2	2	2	1	3	2	3	3	1	1	1	
	Desarrollo de TI	F18	1	2	3	2	3	2	3	2	2	1	0	3	2	3	2	2	2	1	1	1	
Gestión Financiera	Gestión de financiación pública	F19	2	2	3	3	1	2	3	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	2	2	
	Gestión de financiación interna	F20	3	2	3	2	1	2	2	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3	1	2	2	
	Administración de recursos financieros	F21	1	1	2	1	2	1	3	2	2	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

RESULTADOS MICMAC MESA 4 (dinamizadores)

Tienen una alta influencia y dependencia sobre el sistema en general. Son los factores cuya evolución condiciona más el sistema, una acción sobre éstas, genera acciones sobre los demás factores que a su vez tienen un efecto sobre ellas

NO.	SUBTEMA	FACTOR
2	Dirección y organización	Planeación estratégica institucional
5	Dirección y organización	Gestión del conocimiento organizacional
13	Infraestructura Física y Tecnológica	Proyección de la Infraestructura Física
7	Dirección y organización	Gestión del riesgo
8	Evaluación, Control y Mejora	Autoevaluación Institucional
17	Infraestructura Tecnológica	Administración de SI-TI
3	Dirección y organización	Organización y Operaciones
18	Infraestructura Tecnológica	Desarrollo de TI
9	Evaluación, Control y Mejora	Auditoría interna y externa
16	Infraestructura Tecnológica	Proyección de TI
10	Evaluación, Control y Mejora	Planes de mejoramiento

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

RESULTADOS MICMAC MESA 4 (influyentes)

Tiene una alta influencia y media-poca dependencia sobre el sistema en general. Son factores que explican y condicionan el resto del sistema.

NO.	SUBTEMA	FACTOR
19	Gestión Financiera	Gestión de financiación pública
20	Gestión Financiera	Gestión de financiación interna
1	Dirección y organización	Normativa y políticas organizacionales
21	Gestión Financiera	Administración de recursos financieros

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

RESULTADOS MICMAC MESA 4 (dependientes)

Tienen una alta dependencia y media-poca influencia sobre el sistema en general. Son los factores más sensibles a la evolución del sistema, su evolución se explica por los factores dinamizadores e influyentes.

NO.	SUBTEMA	FACTOR
14	Infraestructura Física y Tecnológica	Fortalecimiento de los servicios de apoyo logístico en todas las sedes
12	Infraestructura Física y Tecnológica	Consolidación y fortalecimiento de la capacidad instalada
15	Infraestructura Física y Tecnológica	Sostenimiento de los recursos físicos
11	Evaluación, Control y Mejora	Interventoría

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

RESULTADOS MICMAC MESA 4 (autónomos)

Tienen poca influencia y dependencia sobre el sistema en general. No son factores determinantes de cara al futuro del sistema.

NO.	SUBTEMA	FACTOR
6	Dirección y organización	Comunicaciones y relaciones institucionales
4	Dirección y organización	Participación en otras entidades