

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

Construcción colectiva del Plan de Desarrollo 2017 – 2026

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

Sesión de apertura - 2017

Sesión 9 - Mesa 5

Agenda:

8:00 – 8:20 am: Saludo y encuadre.

8:20 – 8:50 am: Presentación de las definiciones y los resultados asociados con la clasificación de alternativas y la determinación de escenarios

8:50 – 9:10 am: Presentación del instrumento para mejorar/ajustar la redacción de las declaraciones de los escenarios

9:10 – 10:10 am: Revisión de escenarios por subgrupos

10:10 – 11:10 am: Plenaria para presentar los resultados entre los equipos

11:10 – 11:50 am: Presentación de factores externos

11:50 – 12:00 m: Síntesis y cierre

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

Encuadre

Clasificamos no calificamos

Consideramos todas las alternativas

Todavía podemos revisar las alternativas a la luz de los escenarios

Tuvimos en cuenta el nivel de (re) conocimiento de la alternativa

Hubo deliberación pero faltaron acuerdos explícitos sobre algunas alternativas

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

ESCENARIOS (1)

Conjunto formado por la descripción de una situación futura y un camino de acontecimientos que permiten pasar de una situación original a otra futura. Los escenarios se componen por un grupo de ALTERNATIVAS DE FUTURO. Son medios para definir los objetivos y lineamientos estratégicos del PDI.

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

Clasificación de las alternativas de futuro

Alternativas asociadas al escenario Complementa : 7

Alternativas asociadas al escenario Reforma: 5

Alternativas asociadas al escenario Transforma: 33

#alternativas por escenario	Complementa	Reforma	Transforma	TOTAL
Paz	1	0	9	10
Equidad	3	3	12	18
Inclusión	3	2	12	17
TOTAL	7 (15.6%)	5 (11.1 %)	33 (73.3%)	45

Mi
aporte
construye



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

ESTRUCTURA DE LOS ESCENARIOS

Nombre

- Corto
- De fácil recordación
- Atractivo e inspirador
- Escrito en presente
- Puede escribirse como metáfora
- No es una descripción
- No incluir la fecha límite (año 2026)
- No es peyorativo

Declaración

Composición que describe del **patrón** integrador de las alternativas vinculadas al escenario. Es una afirmación que ofrece una condición en el futuro del escenario; es retadora e inspiradora y se convierte en un propósito indeclinable para la actividad de todos los involucrados

Alternativas asociadas

Lista de alternativas de futuro vinculadas con el escenario, de acuerdo con la clasificación previa

Patrón

Asunto que da cuenta de las alternativas involucradas en el escenario: subyacen, integran, articulan o transversalizan las alternativas

Mi aporte construye



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

Esquema para la asignación del nombre de los escenarios

Opción 1	Opción 2	Opción 3	Opción 4
Una Universidad + Un patrón	Un patrón + Complemento (opcional)	Palabras que identifiquen el tema estratégico + Patrón	Combinación de las anteriores



Opción 1	Opción 2	Opción 3
Una Universidad para la vida	Colaboración para el trabajo	Una misión articulada con desarrollo autónomo

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

Ejemplos de escenario

El nombre de los escenarios

- ✓ Corto
- ✓ De fácil recordación
- ✓ Atractivo e inspirador
- ✓ Escrito en presente
- ✓ Puede escribirse como metáfora
- ✓ No es una descripción
- ✓ No incluye la fecha límite (año 2026)
- ✓ No es peyorativo

Autores	Asuntos	Nombres de escenarios
Banco Interamericano de Desarrollo	América Latina	<ul style="list-style-type: none"> • Gobernanza al Alza • Un mundo ilícito a flote • Hacia la integración • Prevalece la fragmentación
Francisco López Segura	Educación superior internacional	<ul style="list-style-type: none"> • Mercado libre • Universidad tradición • Red global de instituciones • Desaparición de la Universidad
Departamento Nacional de Planeación	Proyecto Visión Colombia 2019	<ul style="list-style-type: none"> • Una sociedad más igualitaria y solidaria • Una sociedad de ciudadanos libres y responsables • Un Estado eficiente al servicio de los ciudadanos
José Joaquín Brunner	Educación superior	<ul style="list-style-type: none"> • Lo que cuesta estudiar • Múltiples formatos • El saber cotiza

Mi
aporte
construye



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

Ejemplos de escenario

Nombre o título del escenario	Colaboración para el trabajo (<i>Patrón + complemento</i>)
Declaración del escenario	<p>Para 2026, la Universidad de Antioquia es una institución abierta al trabajo colaborativo, con redes de conocimiento y cultura que son soporte para el cumplimiento de sus funciones misionales y administrativas; desarrolla capacidades en torno al trabajo en equipo y el aprendizaje dialógico entre actores, instancias y procesos internos y con comunidades y organizaciones en los ámbitos local, regional, nacional e internacional.</p> <p>Gestiona recursos, prácticas y procesos que facilitan la integración del trabajo, en procura de una mayor flexibilidad y de mayores posibilidades para la colaboración académica, técnica y administrativa.</p>
Alternativas de futuro que lo integran	<p>En este recorrido, la Universidad:</p> <ul style="list-style-type: none">• Alternativa de futuro 1 (verbo presente + resultado + complemento)• Alternativa de futuro 2• ...• Alternativa de futuro n

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

Los escenarios de referencia de la mesa

Escenario 1

Una universidad que actúa en la sociedad y se deja transformar por sus demandas

Escenario 2

[Propuesta desde equipo Cátedras UdeA Diversa]

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

¿Qué vamos a hacer?

- 1) Se conformarán tres equipos de trabajo.
- 2) Los equipos realizarán la mejora de la declaración del escenario.
- 3) Se realizará plenaria para presentar los resultados entre los equipos.
- 4) Se registrarán por parte del equipo técnico las observaciones que generaron ajustes a los escenarios y cada equipo regresa el formato diligenciado con los ajustes finales.

Mi
aporte
construye



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

RECONOCIMIENTO DE ESCENARIOS DE REFERENCIA (1)

Trabajo 1 en subgrupos

DECLARACIÓN DE ESCENARIOS

AJUSTE DE ESCENARIOS DE REFERENCIA (1/2)

**ESCENARIO
(nombre)**

A: Ajustes recomendados ¿Existe coherencia entre el título y la declaración frente al conjunto de alternativas clasificadas para el escenario?

Declaración
Alternativas asociadas

1.

2.

3.

4.

5.

6.

7.

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

FACTORES EXTERNOS

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

FACTORES EXTERNOS

Los factores externos son tendencias del entorno que implican retos y condicionantes para la Universidad, es decir, algunos le imponen restricciones y otros le permiten potenciar su quehacer. Se han identificado cuatro grandes tendencias interrelacionadas entre sí y que se prevé actuarán sobre la Universidad en el mediano y largo plazo.

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

FACTOR EXTERNO 1

Financiamiento de la educación superior y de la ciencia

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

FACTOR EXTERNO 1

- Financiación de la educación superior.
- Financiación de Ciencia, tecnología e innovación.
- Financiación de proyectos de inversión para el crecimiento y el mejoramiento de la Universidad.
- Eficiencia en el gasto.

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

FACTOR EXTERNO 2

Tendencias y políticas mundiales y nacionales de educación superior y de la ciencia

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

FACTOR EXTERNO 2

- Universalización de la Educación Superior con calidad.
- Internacionalización.
- Ciencia, tecnología e innovación.

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

FACTOR EXTERNO 3

La sociedad del conocimiento

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

FACTOR EXTERNO 3

- Tecnologías de información y comunicación.
- Gestión del patrimonio intelectual.

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

FACTOR EXTERNO 4

Demandas de la sociedad a la Universidad

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017 2026

FACTOR EXTERNO 4

- Cuidado ambiental y eliminación de las desigualdades.
- Profesionales calificados y ciudadanos integrales.
- Conocimiento y sociedad.

**Mi
aporte
construye**



PLAN DE DESARROLLO
2017  2026

GRACIAS

Participe: plandedesarrollo@udea.edu.co
<http://udea.edu.co/plandedesarrollo>

Correo de las Mesas: mesa1.pdi@udea.edu.co,
mesa2.pdi@udea.edu.co, mesa3.pdi@udea.edu.co,
mesa4.pdi@udea.edu.co, mesa5.pdi@udea.edu.co,
mesa6.pdi@udea.edu.co