



Ruta metodológica del PDI  
Etapa 4. Definición de Escenarios

Construcción de alternativas de referencia

<b>Responsables</b>	Sharon Ciro / Jovanny Estrada
---------------------	-------------------------------

ENTREGABLES					COMENTARIOS
ESTRUCTURA PARA LAS ALTERNATIVAS	ALTERNATIVA 1	ALTERNATIVA 2	ALTERNATIVA 3	ALTERNATIVA 4	
Sistema de Comunicaciones Institucional	Para 2026 la Universidad de Antioquia cuenta con un sistema de comunicaciones Difusor de las actividades que realiza en su quehacer misional	Para 2026 la Universidad de Antioquia cuenta con un sistema de comunicaciones Movilizador de opinión	Para 2026 la Universidad de Antioquia cuenta con un sistema de comunicaciones Relacionador de actores sociales y universitarios	Para 2026 la Universidad de Antioquia cuenta con un sistema de comunicaciones Posicionador de las actividades institucionales en los niveles local, nacional e internacional.	
Direccionamiento Estratégico	Integrada	autónoma	Orientada	por capacidades propias	
Organización y Operaciones	Universidad Descentralizada/centralizada	Organización por procesos/funcional/matricial			
Gestión del conocimiento organizacional					
Normativa y políticas organizacionales	Para 2026 la Universidad de Antioquia logra la Eficiencia normativa que le permite tener más claridad en sus procesos misionales y administrativos	Para 2026 la Universidad de Antioquia tiene Eficacia normativa correspondiente con sus ejes misionales, su campo de acción y los actores que la conforman			

	Participativa	Representativa	Directiva		
Evaluación de la Gestión Universitaria	Integrada/autónoma	Orientada/por capacidades propias	Control/autocontrol		
Infraestructura Física	Para 2026 la Universidad de Antioquia logra Crecer acorde al modelo de universidad que se ha planteado	Para 2026 la Universidad de Antioquia logra adecuar los espacios acordes al modelo de universidad al que le ha apostado	Para 2026 la Universidad de Antioquia Se integra con otras instituciones de Educación terciaria para crecer acorde a sus necesidades de infraestructura		
Infraestructura Tecnológica	Para 2026 la Universidad de Antioquia brinda Soporte a la estrategia Educativa que ha asumido	Para 2026 la Universidad de Antioquia logra la Integración de las SI-TI a su estructura institucional	Para 2026 la Universidad de Antioquia tiene una plataforma tecnológica Combinada que le permite adaptarse a las necesidades educativas de su entorno		
Financiación Universitaria	Para 2026 la Universidad de Antioquia tiene Más autofinanciación para la realización de sus ejes misionales	Para 2026 la Universidad de Antioquia logra Más financiación estatal para el cumplimiento de sus ejes misionales	Para 2026 la Universidad de Antioquia tiene Más equilibrio de fuentes de financiación para el desarrollo de sus ejes misionales		
Administración Financiera	Para 2026 la Universidad de Antioquia alcanza más Eficiencia en el uso de los recursos con los que cuenta	Para 2026 la Universidad de Antioquia			



## Clasificación de las Alternativas por Tema Estratégico

Mesa, Tema estratégico PDI	4, Gestión Administrativa y del Financiamiento		Responsable	Sharon Ciro			
FACTORES	LISTA DE ALTERNATIVAS PARA CLASIFICAR		<b>CLASIFICACIÓN DE LAS ALTERNATIVAS</b> Identifique con una X a cuál criterio se ajusta más cada alternativa (marque una sola X por fila)				
			<b>INSTRUCCIONES:</b> 1) Analice cada alternativa de manera independiente (una a una). 2) Analice cada alternativa frente a cada una de las preguntas que se plantea. 3) Marque una sola X en la opción que usted considere se ajusta a la alternativa (una sola X por fila). 4) Evite dejar alternativas sin clasificar.				
			¿La alternativa <b>COMPLEMENTARÁ</b> la situación actual de la Universidad?	¿La alternativa <b>REFORMARÁ</b> la situación actual de la Universidad?	¿La alternativa <b>TRANSFORMARÁ</b> la situación actual de la Universidad?	¿La alternativa no generará cambios importantes para la situación actual de la Universidad?	
Sistema de Comunicación Institucional	<b>ALTERNATIVA 1</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia tiene un sistema de comunicaciones integrado, enfocado en la difusión de información institucional con altos estándares de calidad, pertinencia y oportunidad para sus públicos internos y externos					
	<b>ALTERNATIVA 2</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia tiene un sistema de comunicaciones integrado, enfocado al establecimiento de relaciones de valor, la participación y el diálogo con los públicos internos y externos.					

	<b>ALTERNATIVA 3</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia tiene un sistema de comunicaciones integrado, enfocado al posicionamiento de la institución en asuntos académicos, científicos, sociales y culturales en ámbitos local, nacional e internacional.				
<b>Direccionamiento estratégico</b>	<b>ALTERNATIVA 4</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia cuenta con procesos, capacidades y recursos para la gestión de riesgos integrados al direccionamiento estratégico, liderados por instancias centrales				
	<b>ALTERNATIVA 5</b>	la UdeA tiene capacidades para el direccionamiento estratégico en los diferentes niveles e instancias de la institución				
	<b>ALTERNATIVA 6</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia cuenta con procesos de gestión de riesgos integrados al direccionamiento estratégico que promueven la anticipación, reflexión y orientación institucionales para que la Universidad responda a los condicionamientos del entorno para el cumplimiento de los objetivos institucionales				
	<b>ALTERNATIVA 7</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia cuenta con procesos de direccionamiento que promueven la anticipación, reflexión y orientación institucionales para que la Universidad sea un actor que influya sobre el entorno				

	<b>ALTERNATIVA 8</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia tiene un modelo integrado de planeación y gestión				
<b>Organización y operaciones</b>	<b>ALTERNATIVA 9</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia posee una estructura organizativa centralizada, académica, financiera, administrativa y geográficamente acorde con los modelos educativos institucionales.				
	<b>ALTERNATIVA 10</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia posee una estructura organizativa mixta (que centraliza y descentraliza académica, financiera, administrativa y geográficamente funciones), acorde con modelos educativos institucionales.				
	<b>ALTERNATIVA 11</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia cuenta con una estructura organizativa mixta que concentra la gestión estratégica y el control y desconcentra la operación en lo misional, financiero y administrativo, acorde con los modelos académicos, de investigación y proyección social.				
	<b>ALTERNATIVA 12</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia posee una estructura organizativa que mantiene las unidades académicas actuales, con reformas internas particulares a sus modelos académicos, de investigación y proyección social,				

	<b>ALTERNATIVA 13</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia cuenta con una estructura organizativa descentralizada financiera y administrativa por distribución geográfica (regiones), acorde con los modelos académicos, de investigación y proyección social,				
	<b>ALTERNATIVA 14</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia cuenta con procesos integrados que articulan las funciones misionales, acorde con los modelos académicos de investigación y proyección social				
<b>Normativa y políticas organizacionales</b>	<b>ALTERNATIVA 15</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia está orientada a la disminución de redundancias, contradicciones y excesos de reglamentación en las normas institucionales.				
	<b>ALTERNATIVA 16</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia está orientada a la vigilancia del cumplimiento de las normas y su impacto en la solución de las problemáticas institucionales.				
	<b>ALTERNATIVA 17</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia impulsa la construcción de las normas estatutarias con incidencia institucional con diversos miembros de la comunidad universitaria.				
	<b>ALTERNATIVA 18</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia impulsa la construcción de las normas estatutarias con incidencia institucional con representantes de los estamentos.				

	<b>ALTERNATIVA 19</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia impulsa la construcción de las normas estatutarias con incidencia institucional con los líderes formales y órganos de gobierno.				
<b>Evaluación de la Gestión Universitaria</b>	<b>ALTERNATIVA 20</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia desarrolla capacidades para la evaluación integral en los diferentes niveles e instancias de la institución.				
	<b>ALTERNATIVA 21</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia desarrolla mejores procesos de evaluación integral en los diferentes niveles e instancias de la institución.				
	<b>ALTERNATIVA 22</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia está enfocada en el desarrollo de prácticas integradas y normalizadas de evaluación de la gestión.				
	<b>ALTERNATIVA 23</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia está enfocada en el desarrollo de prácticas integradas y normalizadas de metaevaluación.				
	<b>ALTERNATIVA 24</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia tiene un sistema de evaluación integral y unificado en los diferentes niveles e instancias de la institución que permitan el logro de los objetivos institucionales				
<b>Infraestructura física</b>	<b>ALTERNATIVA 25</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia incrementa sus activos de infraestructura física en respuesta a las condiciones de crecimiento de su demanda y de los modelos educativos institucionales.				

	<b>ALTERNATIVA 26</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia desarrolla sus activos de infraestructura física en respuesta a las condiciones de crecimiento de su demanda y de los modelos educativos institucionales.				
	<b>ALTERNATIVA 27</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia cuenta con condiciones físicas y logísticas requeridas para el desarrollo de las actividades misionales y administrativas de la institución				
	<b>ALTERNATIVA 28</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia implementa la adecuación de espacios físicos diferenciados que permitan el correcto desarrollo de las diferentes actividades académicas.				
	<b>ALTERNATIVA 29</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia genera programas de sostenimiento de la infraestructura a fin de garantizar la disponibilidad de los servicios de apoyo.				
	<b>ALTERNATIVA 30</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia propicia la construcción de edificaciones ambientalmente eficientes y sostenibles que contribuyan a la preservación de los recursos naturales.				
<b>Infraestructura Tecnológica</b>	<b>ALTERNATIVA 31</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia concibe la tecnología como un instrumento para la innovación de los procesos.				
	<b>ALTERNATIVA 32</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia concibe la tecnología como instrumento para el soporte y habilitación de los procesos.				



	<b>ALTERNATIVA 33</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia dispone su plataforma tecnológica integrada para responder a las condiciones de un esquema de universidad con trabajo virtual en sus funciones misionales y administrativas.				
	<b>ALTERNATIVA 34</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia dispone su plataforma tecnológica integrada para responder a las condiciones de un esquema de universidad con trabajo presencial en sus funciones misionales y administrativas.				
	<b>ALTERNATIVA 35</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia dispone su plataforma tecnológica integrada para responder a las condiciones de un esquema de universidad con trabajo semipresencial en sus funciones misionales y administrativas				
	<b>ALTERNATIVA 36</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia implementa en toda su extensión y detalle buenas prácticas de planeación e implementación de infraestructura y soluciones tecnológicas				
<b>Gestión de la Financiación de la Universidad</b>	<b>ALTERNATIVA 37</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia incrementa y mejora significativamente los indicadores de cobertura y formación de alta calidad contribuyendo al cierre de brecha educativa, en materia de profesionales y científicos, con financiación del Estado.				

	<b>ALTERNATIVA 38</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia incorpora nuevas fuentes de financiación territoriales para inversión y sostenibilidad de la institución.				
	<b>ALTERNATIVA 39</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia está enfocada en la mejora de la eficiencia en la administración de los recursos financieros para inversión y sostenibilidad institucionales.				
	<b>ALTERNATIVA 40</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia gestiona recursos para el desarrollo de actividades misionales mediante modelos estratégicos con otras entidades estatales.				
	<b>ALTERNATIVA 41</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia incrementa de forma progresiva, los recursos económicos para inversión y sostenibilidad sin afectación de su naturaleza, misión y de los principios de equidad y justicia social y sin detrimento del derecho al trabajo digno de sus empleados y profesores				
	<b>ALTERNATIVA 42</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia usa su capital intelectual como elemento clave en la negociación y/o articulación con el Estado, la empresa, organismos internacionales, organizaciones sociales y pares académicos y/o científicos con miras a la obtención de recursos financieros				
<b>Administración de recursos financieros</b>	<b>ALTERNATIVA 43</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia mejora la coordinación centralizada sobre la administración de recursos financieros.				

	<b>ALTERNATIVA 44</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia impulsa la descentralización sobre la administración de los recursos financieros.				
	<b>ALTERNATIVA 45</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia demuestra tener y mantener los más altos índices de transparencia, eficiencia y eficacia financiera, posibles entre instituciones afines.				
	<b>ALTERNATIVA 46</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia usa de forma estratégica los excedentes producidos por la extensión, reinvirtiéndolos a favor de la gestión del conocimiento y proyección social, de oportunidades de mejoramiento de su talento humano y de las condiciones académicas, culturales y de trabajo de la comunidad universitaria.				
<b>Gestión del conocimiento organizacional</b>	<b>ALTERNATIVA 47</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia identifica, sistematiza y mantiene el capital intelectual en sus procesos				
	<b>ALTERNATIVA 48</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia incorpora en su cultura prácticas de aprendizaje organizacional				
	<b>ALTERNATIVA 49</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia es una organización que aprende e innova				

<b>Participación en otras Entidades</b>	<b>ALTERNATIVA 50</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia es socia de entidades públicas y mixtas que le aportan de manera complementaria al desarrollo de sus ejes misionales y al cumplimiento de sus responsabilidades institucionales.				
	<b>ALTERNATIVA 51</b>	Para 2026 la Universidad de Antioquia participa de entidades públicas, privadas y mixtas, impactando positivamente en el desarrollo en los territorios.				