

**Mi  
aporte  
construye**



**PLAN DE DESARROLLO**  
2017  2026

# **Plan de Desarrollo Universidad de Antioquia 2017 – 2026**

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## Agenda

1. Presentación de la metodología general y de las mesas de interlocución, participantes.
1. Deliberación en la mesa: subgrupos y plenaria.
1. Síntesis.

### ¡Consentimiento informado!

Toda la información generada en este espacio, las fotografías y las grabaciones, será utilizada para la construcción colectiva del Plan de Desarrollo

2017 – 2026, así como para la producción de documentos insumo y piezas de comunicaciones. Cualquier inquietud puede comunicarla al correo: [plandedesarrollo@udea.edu.co](mailto:plandedesarrollo@udea.edu.co)

Mi aporte construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## ¿Cómo vamos?

### BASES ESTRATÉGICAS

### PLAN DE DESARROLLO Mesas de Interlocución

Entrevistas

Talleres

DRP

Narrativas de Visión

Diagnóstico

Interno

Externo

Esbozo de  
Temas Estratégicos

VISIÓN

Interlocución

Prospectiva

6  
mesas

Temas Estratégicos

Activación · Participación · Consulta

Estrategia comunicativa

Devolución y Retroalimentación

Foros y tertulias

Foros y tertulias



**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## PRESENTACIÓN GENERAL DEL PROCESO

**2785** participantes  
**219** encuentros

51 actividades de activación

Presentaciones, visitas a decanos y directores.

168 actividades de consulta y participación

49 talleres

65 DRP

39 entrevistas

4 tertulias universitaria

2 Foro

9 tertulias regionales

Mi  
aporte  
construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

**BASES ESTRATÉGICAS APROBADAS POR EL CSU**

## Elementos para la visión 2017 – 2026

Una Universidad pública **y humanista**, gestora del conocimiento y de las culturas como su esencia y razón de ser, fortalecida en el desarrollo y la articulación de sus tres ejes misionales: investigación, docencia y extensión; autónoma, excelente en su desempeño y pertinente en su tarea de la formación integral (humanista, **científica**, cultural, artística, deportiva, política y ambiental) de ciudadanos para las regiones y el mundo y de la transformación de los territorios en consonancia con sus necesidades y aspiraciones; **que interactúa globalmente**; que aporta a la democracia con base en la ética de lo público, el pluralismo, el respeto, la igualdad y la corresponsabilidad; comprometida con la construcción de paz; promotora de la conciencia ambiental; **innovadora en la producción y aplicación del conocimiento**; responsable, eficiente y eficaz para garantizar las mejores condiciones administrativas, locativas, tecnológicas y financieras para el logro de las funciones misionales.

Mi  
aporte  
construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## TEMAS ESTRATÉGICOS

1	Formación integral de calidad de ciudadanos para la preservación y el fomento de las culturas, generación y divulgación de conocimiento para el avance de las ciencias y las artes y para el impacto pertinente, innovador y transformador en los territorios, en interacción con el mundo, mediante la articulación y el desarrollo de las funciones misionales.
2	Promoción de los ciclos de vida académicos y laborales de la comunidad universitaria
3	Consolidación de la democracia y el gobierno universitario, fortaleciendo la participación responsable, el juicio crítico informado y los espacios de deliberación que contribuyan a la construcción de una ética de lo público y de la convivencia.
4	Fortalecimiento de una gestión universitaria sostenible, transparente, eficiente y eficaz al servicio de los requerimientos misionales con normativa y estructura pertinente, sistemas de comunicación e información integrados, infraestructura y soporte tecnológico adecuado para una Universidad pública de calidad.
5	Compromiso de la Universidad con la construcción de paz con equidad e inclusión.
6	Contribución de la Universidad al cuidado del ambiente y la biodiversidad.



Mi  
aporte  
construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## Mesas de Interlocución

**30**  
Personas

X



Con las mesas de interlocución se construirá el documento final del Plan de Desarrollo 2017 - 2026. **Cada mesa producirá un documento que estructurará cada tema estratégico** con: su enunciado final, descriptor, objetivos estratégicos, lineamientos, indicadores y metas, y acciones necesarias para lograr los objetivos (programas y proyectos).



**1**  
mesa  
Formación integral y generación de conocimiento para el impacto pertinente, innovador y transformador en los territorios, en interacción con el mundo.



**4**  
mesa  
Gestión universitaria y del financiamiento



**2**  
mesa  
Ciclos de vida de la comunidad universitaria



**5**  
mesa  
Paz con equidad e inclusión



**3**  
mesa  
Gobierno, democracia y convivencia



**6**  
mesa  
Ambiente y biodiversidad

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## DERROTERO MESAS DE INTERLOCUCIÓN

### Composición de las mesas

#### PARTICIPANTES

#### EQUIPO TÉCNICO DE APOYO

- Moderadores de la Mesa
- Responsable del Equipo Técnico
- Relatores y sistematizadores
- Desarrollo Institucional
- Asesores Temáticos
- Asesores en Prospectiva
- Apoyo Logístico

**Sesión 1:** Encuadre + árbol de factores.

**Sesión 2:** Panorama actual del tema y priorización de factores.

**Sesión 3:** Alternativas.

**Sesión 4 y 5:** Escenarios y selección.

**Sesión 6:** Restricciones y factores críticos.

**Sesión 7:** Programas y proyectos.

**Sesión 8:** Sesión final – cierre.

**Mesa 2:** Sesión cada 8 días, todos los  
miércoles de 8:00 am a 12 m.



Mi  
aporte  
construye



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## PAUTAS PARA LA INTERLOCUCIÓN

La interlocución es una conversación que en este caso tiene como propósito el logro de acuerdos entre los(as) participantes. Para esto, la interlocución requiere de:

1. **Compromiso y responsabilidad** con el propósito de la interlocución y con las pautas que son las que facilitarán el desarrollo de la sesión y la participación de mayor cantidad de participantes.
1. Observancia al **uso del tiempo**, disposición a la **escucha** y al **logro de acuerdos**.
1. **Intervenciones respetuosas** y en clave de propuesta; indicando si se está de acuerdo o en desacuerdo con lo que dijo alguien que precede en la palabra, para poder identificar puntos en común o diferencias rápidamente.
1. Priorización en la intervención de las **principales propuestas**: iniciar indicando su acuerdo o su desacuerdo con lo dicho anteriormente, presentar sus propuestas y continuar con su desarrollo y argumentación.
1. **Lectura previa del insumo** y de otra información necesaria para compartir el léxico entre los(as) integrantes de la mesa y para argumentar sus propuestas.

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## **EJERCICIO DE LA SESIÓN 1**

### **Tema estratégico 2**

Promoción de los ciclos de vida académicos y laborales de la comunidad universitaria

Mi aporte construye



PLAN DE DESARROLLO 2017-2026

# ÁRBOL DE FACTORES

## Tema estratégico

Árbol de factores

**Mesa 2: Promoción de los ciclos de vida académicos y laborales de la comunidad universitaria**



**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## EJERCICIO DE DELIBERACIÓN

### Tema estratégico 2

Preguntas orientadoras

- 1) anotaciones sobre el documento insumo: faltantes o modificaciones
- 2) intervenciones sobre el árbol de factores: faltantes o modificaciones.

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

# GRACIAS

**Participe:** [plandedesarrollo@udea.edu.co](mailto:plandedesarrollo@udea.edu.co)  
<http://udea.edu.co/plandedesarrollo>