



**UNIVERSIDAD  
DE ANTIOQUIA**  
1 8 0 3

**INFORME FINANCIERO**

**2019**

---



## **1. ESTADOS FINANCIEROS**

Los Estados Financieros constituyen una representación estructurada de la situación financiera, del rendimiento financiero y de los flujos de efectivo de la Universidad de Antioquia. Su objetivo es suministrar información que sea útil a una amplia variedad de usuarios para tomar y evaluar sus decisiones económicas respecto a la asignación de recursos. Los Estados Financieros también constituyen un medio para la rendición de cuentas de la Universidad por los recursos que le han sido confiados y pueden ser utilizados como un instrumento de carácter predictivo o proyectivo en relación con los recursos requeridos, los recursos generados en el giro normal de la operación y los riesgos e incertidumbres asociados a estos.

La División de Gestión Financiera, logró cumplir con los plazos para el reporte de la información contable pública bajo el nuevo marco normativo en convergencia con normas internacionales, establecido por la Contaduría General de la Nación; de modo que el conjunto de Estados Financieros con corte al 31 de diciembre de 2019, fueron remitidos al CHIP el 14 de febrero de 2020.

A continuación, se presentan los principales Estados Financieros de la Universidad, los cuales se han preparado de acuerdo a las exigencias establecidas por la Contaduría General de la Nación en el nuevo Marco Normativo para Entidades de Gobierno, según lo dispuesto en la Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.

### **1.1. Estado de Situación Financiera**

El Estado de Situación Financiera, presenta en forma clasificada, resumida y consistente, la situación financiera de la Universidad de Antioquia a una fecha determinada (31 de diciembre de 2019) y revela la totalidad de sus bienes, derechos, obligaciones y la situación del patrimonio:



**Vicerrectoría Administrativa**

**Tabla 1. Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2018-2019 (cifras expresadas en millones de pesos colombianos)**

	2019	2018	Var. %
<b>Total Activo</b>	<b>1.855.221</b>	<b>1.846.447</b>	<b>0%</b>
<b>Activo Corriente</b>	<b>253.188</b>	<b>222.612</b>	<b>14%</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	43.802	41.435	6%
Inversiones	53.326	49.383	8%
Cuentas por Cobrar por Transacciones Sin Contraprestación	17.876	15.786	13%
Cuentas por Cobrar por Transacciones Con Contraprestación	99.128	93.501	6%
Préstamos por Cobrar	12.845	12.657	1%
Inventarios	2.767	2.375	17%
Otros Activos	23.442	7.475	214%
<b>Activo No Corriente</b>	<b>1.602.033</b>	<b>1.623.835</b>	<b>-1%</b>
Inversiones Asociadas y Entes en Liquidación	10.434	10.434	0%
Préstamos por Cobrar	146.777	138.099	6%
Propiedades, Planta y Equipo	1.287.114	1.288.579	0%
Propiedades de Inversión	118.960	120.550	-1%
Otros Activos	38.748	66.172	-41%
<b>Total Pasivo</b>	<b>555.896</b>	<b>548.488</b>	<b>1%</b>
<b>Pasivo Corriente</b>	<b>173.813</b>	<b>124.521</b>	<b>40%</b>
Préstamos por Pagar	12.264	14.285	-14%
Cuentas por Pagar	65.382	33.453	95%
Beneficios a los Empleados	67.840	59.788	13%
Ingresos Recibidos por Anticipado	19.265	11.805	63%
Otros Pasivos	9.061	5.190	75%
<b>Pasivo no Corriente</b>	<b>382.083</b>	<b>423.968</b>	<b>-10%</b>
Préstamos por Pagar	27.180	35.735	-24%
Recursos a favor de terceros	130.705	124.435	5%
Cuentas por Pagar	73.343	69.297	6%
Beneficios a los Empleados	120.762	191.835	-37%
Otros Pasivos	30.093	2.665	1029%
<b>Total Patrimonio</b>	<b>1.299.325</b>	<b>1.297.959</b>	<b>0%</b>
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>1.855.221</b>	<b>1.846.447</b>	<b>0%</b>

Fuente: Vicerrectoría Administrativa

## 1.2. Estado de Resultados

El Estado de Resultados presenta las partidas de ingresos, gastos y costos de la Universidad de Antioquia:

**Tabla 2. Estado de Resultados del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018-2019**  
 (cifras expresadas en millones de pesos colombianos)

	2019	2018	Var. %
<b>Ingresos Operacionales</b>	<b>936.971</b>	<b>861.919</b>	<b>9%</b>
Ingresos sin Contraprestación	526.930	481.663	9%
Transferencias	433.042	384.972	12%
No Tributarios - Estampilla UdeA y Estampilla Nacional	74.436	67.135	11%
Ingresos por concurrencia para el pago de pensiones	19.452	25.471	-24%
Ingresos por Cuotas Partes de Pensiones	0	4.086	-100%
Ingresos con Contraprestación	410.041	380.256	8%
Venta de Servicios	387.407	374.027	4%
Venta de Bienes	3.611	2.556	41%
Otros	19.022	3.674	418%
<b>Costos y Gastos Operacionales y de Administración</b>	<b>922.646</b>	<b>859.522</b>	<b>7%</b>
Costos de Operación	676.536	615.851	10%
Costos de Venta de Bienes	117	71	65%
Gastos de Administración y Operación	245.993	243.600	1%
<b>Resultado Operacional</b>	<b>14.325</b>	<b>2.397</b>	<b>498%</b>
Ingresos Financieros	12.218	8.352	46%
Ingreso por ganancias por baja en cuentas de activos	581	993	-41%
Otros Ingresos	13.430	7.995	68%
Gastos Financieros	13.392	10.997	22%
Gasto Intereses de Financiamiento	2.811	4.016	-30%
Otros Gastos	1.616	1.392	16%
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>22.734</b>	<b>3.331</b>	<b>583%</b>

**Fuente:** Vicerrectoría Administrativa

### 1.3. Estado de Flujos de Efectivo

El Estado de Flujos de Efectivo presenta los recaudos y pagos efectivos de la Universidad, en desarrollo de sus actividades de operación, inversión y financiación, durante el periodo contable:



**Tabla 3. Estado de Flujos de Efectivo del 1° de enero al 31 de diciembre de 2018-2019 (cifras expresadas en millones de pesos colombianos)**

	2019	2018	Var. %
<b>Actividades de operación</b>			
Recaudos	854.699	775.658	10%
Pagos	-875.273	-851.903	3%
<b>Flujo de efectivo neto de actividades de operación</b>	<b>-20.574</b>	<b>-76.245</b>	<b>-73%</b>
<b>Actividades de inversión</b>			
Disminución (aumento) de activos	65.671	89.219	-26%
Adquisición de Propiedades, planta y equipo, intangibles y propiedades de inversión	-20.247	-5.578	263%
Recaudos por préstamos a empleados	22.398	19.846	13%
Desembolsos por préstamos a empleados	-31.467	-29.647	6%
<b>Flujo de efectivo neto de actividades de inversión</b>	<b>36.355</b>	<b>73.839</b>	<b>-51%</b>
<b>Actividades de financiación</b>			
Abonos a préstamos	-10.576	-10.777	-2%
Intereses pagados	-2.838	-4.044	-30%
<b>Flujo de efectivo neto de actividades de financiación</b>	<b>-13.414</b>	<b>-14.821</b>	<b>-9%</b>
<b>Flujo de efectivo del periodo</b>			
	<b>2.367</b>	<b>-17.227</b>	<b>-114%</b>
Saldo inicial de efectivo y equivalentes al efectivo	41.435	58.662	-29%
<b>Saldo final de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>43.802</b>	<b>41.435</b>	<b>6%</b>

Fuente: Vicerrectoría Administrativa

El flujo de efectivo neto de actividades de operación mejoró significativamente respecto al 2018, principalmente por el aumento del 14% en el recaudo por Consultorías, Convenios y otros servicios que ofrece la Institución mediante la extensión, el incremento del 8% en el recaudo de la Estampilla “La Universidad de Antioquia de cara al tercer siglo de labor” utilizada en la operación y los recursos adicionales por \$25.540.784.042 que se recibieron de la Nación finalizando el 2019, como se muestra en la siguiente tabla:

CONCEPTO	VALOR
Acuerdo con el Gobierno Nacional	9.947.792.312
Plan de Fomento a la calidad	2.561.979.053
Saneamiento de pasivos	12.023.678.029
Excedentes cooperativas	1.007.334.648
<b>Total</b>	<b>25.540.784.042</b>

No obstante, el recaudo de los ingresos por actividades de operación no es suficiente para cubrir las erogaciones relacionadas con la nómina, prestaciones sociales, seguridad social, proveedores, impuestos y otros gastos operacionales. El flujo negativo de las actividades de operación se financia con el flujo positivo de las actividades de inversión.

Para la Universidad de Antioquia, el flujo de actividades de inversión es positivo, principalmente, porque allí se incluyen parte de los recaudos de la Estampilla “La Universidad de Antioquia de cara al tercer siglo de labor” y la Estampilla “Pro Universidad Nacional y demás Universidades Estatales de Colombia”. Por obligación normativa, este recaudo se debe destinar únicamente en inversión, excepto un 20% de la primera estampilla, la cual se usa en la operación para el pago de seguridad social (incluido en el flujo de operación).

En términos comparativos se observa una disminución del flujo de actividades de inversión, puesto que, en 2018, para cubrir el flujo negativo de las actividades de operación, se utilizaron \$32.493.227.383 del portafolio de inversión que posee la Universidad. En 2019 no se presentó esta situación. Adicionalmente, la Universidad incrementó en un 263% la inversión en propiedad, planta y equipo durante el 2019.

#### 1.4. Principales indicadores financieros a 31 de diciembre de 2019

**Tabla 4. Indicadores de Capacidad Financiera (cifras expresadas en pesos colombianos)**

Indicador	Fórmula	2019	2018	Descripción e Interpretación
<b>Índice de Liquidez</b>	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	1,46	1,79	Determina la capacidad que tiene la Institución para atender sus obligaciones de corto plazo. En la vigencia 2019 por cada peso adeudado se disponen de \$1,46 para pagar las obligaciones exigibles en el corto plazo.
<b>Endeudamiento</b>	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	29,96%	29,71%	Determina el grado de endeudamiento en la estructura de financiación de la Institución. A diciembre 31 de 2019, el 29,96 % del total de los activos son financiados a través de sus acreedores.
<b>Razón de cobertura de intereses</b>	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Gastos de Intereses}}$	5,10	0,60	Refleja la capacidad de la Institución para cumplir con sus obligaciones financieras. A diciembre 31 de 2019, la Universidad generó un excedente operacional que cubre 5,10 veces el valor de los intereses causados en el año.
<b>Capital de trabajo</b>	Activo Corriente menos Pasivo Corriente	79.374.972.080	98.091.429.229	Este indicador representa la liquidez operativa de la Institución. A diciembre 31 de 2019, se disponen de \$79.375 millones de pesos después de atender los compromisos de corto plazo, para llevar a cabo sus operaciones sin contratiempos.

**Fuente:** Vicerrectoría Administrativa

**Tabla 5. Indicadores de Capacidad Organizacional (cifras expresadas en pesos colombianos)**



Indicador	Fórmula	2019	2018	Descripción e Interpretación
<b>Rentabilidad del Patrimonio</b>	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Patrimonio}}$	1,10%	0,18%	Determina la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el patrimonio. A 31 de diciembre de 2019, por cada \$100 invertidos en el patrimonio la Universidad genero \$1,10.
<b>Rentabilidad del Activo</b>	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Activo Total}}$	0,77%	0,13%	Determina la capacidad de generación de utilidad operacional por cada peso invertido en el activo. A 31 de diciembre de 2019, por cada \$100 invertidos en los activos la Universidad genero \$0,77.
<b>Margen bruto (*)</b>	$\frac{\text{Utilidad Bruta}}{\text{Ingresos Operacionales}}$	27,78%	28,54%	Este indicador es el resultado de tomar los ingresos obtenidos en un periodo y restarle los costos incurridos en la operación para generar dichos ingresos, de ahí que se les denomine costos operativos. Este resultado se divide por los ingresos del periodo y se obtiene el Margen Bruto. En 2019, la Universidad invirtió el 72,22% de sus ingresos operacionales en actividades misionales de la institución.
<b>Margen operacional (*)</b>	$\frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ingresos Operacionales}}$	1,53%	0,28%	Este indicador es el resultado de tomar los ingresos obtenidos en un periodo y restarle los costos y gastos incurridos en la operación para generar dichos ingresos, de ahí que se les denomine costos y gastos operativos. Este resultado se divide por los ingresos del periodo y se obtiene el Margen Operativo. En 2019, la Universidad invirtió el 98,47% de sus ingresos operacionales en actividades de operación y administración.
<b>Margen neto (*)</b>	$\frac{\text{Utilidad Neta}}{\text{Ingresos Operacionales}}$	2,43%	0,39%	El margen neto, es un indicador que se determina dividiendo el excedente o déficit del ejercicio entre el total de los ingresos operacionales. En 2019, por cada \$100 de ingresos la Universidad generó \$2,43 disponibles para apoyar decisiones y proyectos de inversión y cubrir el servicio a la deuda o reinvertir excedentes en programas sociales que favorezcan a la comunidad universitaria.

\* Los indicadores se calcularon según la guía RUP. Los indicadores que parten de la utilidad y en especial de la utilidad operativa, pierden su aplicación porque los entes universitarios autónomos, dentro de los cuales se encuentra la Universidad de Antioquia, no tienen como finalidad generar utilidades, sus fines y por ende su rentabilidad se enfoca en los aspectos sociales y están encaminados a atender el servicio público de la educación superior.

**Fuente:** Vicerrectoría Administrativa

## **2. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL**

El Acuerdo Superior 455 del 27 de noviembre de 2018, aprobó el Presupuesto General de la Universidad para la vigencia 2019, el cual está integrado por la suma de cinco (5) Fondos Presupuestales. Cada Fondo tuvo su propia ejecución presupuestal y la suma de estas ejecuciones conforman la ejecución del Presupuesto General.

- **Fondo Administración General.** Comprende los ingresos correspondientes a las partidas asignadas dentro de los presupuestos nacional, departamental y municipal, de conformidad con lo previsto en la Ley 30 de 1992 y otras disposiciones legales; más las rentas recibidas por concepto de las estampillas “*la Universidad de Antioquia de cara al tercer siglo de labor*” y “*Estampilla Pro Universidad Nacional y demás universidades estatales de Colombia*”; la devolución del IVA; la participación en el impuesto a la renta y los excedentes del Sector Cooperativo; los derechos académicos y otros pagos que realizan los estudiantes. Todo ello se destina para atender los gastos que demandan el funcionamiento básico, el servicio de la deuda pública y la inversión de la Institución. Para permitir una mejor evaluación financiera, los recursos de este fondo se subdividen en recursos de **libre destinación y de destinación condicionada**.
- **Fondo Gestión de Apoyo a los Ejes Misionales.** Comprende la administración independiente de los recursos provenientes de la venta de bienes y servicios derivados del cumplimiento de los ejes misionales, como los recibidos de terceros (bien sean privados o públicos) y de la propia Universidad para realizar actividades de docencia, investigación, extensión y bienestar universitario, entre otros, y cuyo cumplimiento o satisfacción exige incurrir en gastos inherentes a las actividades específicas para las cuales se reciben los ingresos. Igualmente, se administran en este Fondo Presupuestal los proyectos especiales sobre los que la Institución desea recopilar la información estadística pertinente.
- **Fondo de Salud.** Integra la administración de los recursos atinentes a la salud de los servidores y pensionados afiliados al sistema de salud de la Universidad, con sus beneficiarios, de conformidad con la Ley 647 de 2001 y demás disposiciones que la reglamenten, adicionen o modifiquen, incluyendo la propia normativa universitaria.
- **Fondo de Pensiones.** Comprende la administración de los recursos destinados para atender las obligaciones pensionales de la Institución establecidas en el Convenio de Concurrencia suscrito en cumplimiento del artículo 131 de la Ley 100 de 1993 y las normas que lo reglamenten.
- **Fondo de Bienestar Universitario FBU.** Este fondo administra los ahorros de los afiliados con el fin de conceder, como parte de los programas de bienestar universitario, diversos tipos de préstamos a los servidores y jubilados pertenecientes



**Vicerrectoría Administrativa**

al Fondo, de conformidad con las normas aprobadas por el Consejo Superior Universitario.

**2.1. Informe de ejecución presupuestal consolidado 2019**

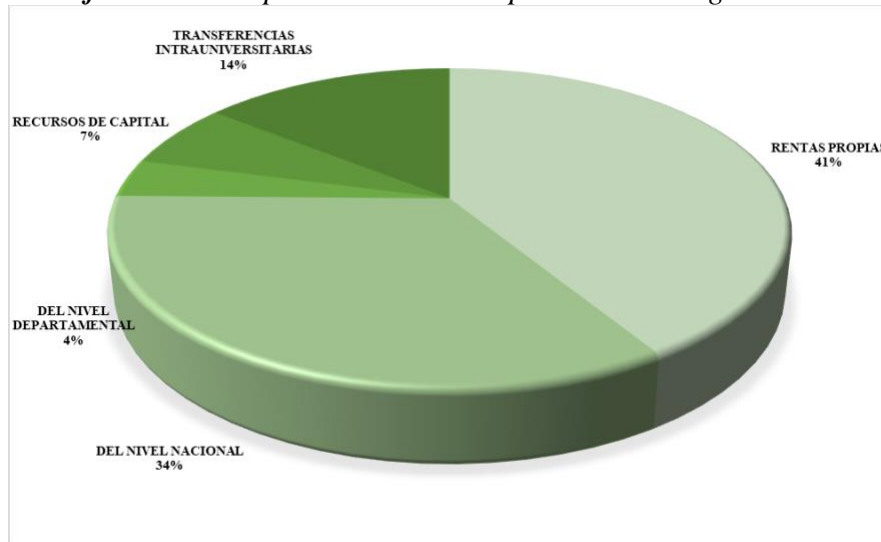
El presente informe refleja la ejecución presupuestal acumulada del 1° de enero al 31 de diciembre de 2019 consolidada, es decir, la sumatoria de los Fondos o Programas Presupuestales: Fondo de Administración General – Libre Destinación, Fondo de Administración General – Destinación Condicionada, Fondo Gestión de Apoyo a los Ejes Misionales, Fondo Programa de Salud, Fondo de Bienestar Universitario y Fondo de Pensión.

**2.1.1. Comportamiento de los ingresos**

*Tabla 6. Ejecución Presupuestal de ingresos de 2019.  
(Cifras en millones de pesos)*

Descripción	Presupuesto Final	Recaudos	% Ejecución
<b>Ingresos</b>	<b>1.436.456</b>	<b>1.278.768</b>	<b>89%</b>
<b>Operacionales</b>	<b>681.737</b>	<b>524.632</b>	<b>77%</b>
Contribuciones	80.500	91.201	<b>113%</b>
Servicios Educativos	57.931	57.619	<b>99%</b>
Otros Servicios Educativos	436.357	274.664	<b>63%</b>
Venta de Bienes y Servicios	42.578	24.259	<b>57%</b>
FBU	33.365	33.905	<b>102%</b>
Servicios de Salud	31.007	42.985	<b>139%</b>
<b>Aportes</b>	<b>507.622</b>	<b>487.770</b>	<b>96%</b>
Del Nivel Nacional	451.168	434.564	<b>96%</b>
Del Nivel Departamental	51.292	48.619	<b>95%</b>
De Particulares y Organismos Privados	5.162	4.587	<b>89%</b>
<b>Recursos de Capital</b>	<b>83.587</b>	<b>83.794</b>	<b>100%</b>
<b>Transferencias Intrauniversitarias</b>	<b>163.509</b>	<b>182.572</b>	<b>112%</b>

**Fuente:** Vicerrectoría Administrativa

**Gráfico 1. Participación Porcentual por Clase de Ingresos 2019**

**Fuente:** Vicerrectoría Administrativa

**2.1.2. Comportamiento de los egresos**
**Tabla 7. Ejecución Presupuestal de egresos de 2019.**  
 (Cifras en millones de pesos)

Descripción	Presupuesto Final	Pagos	% Ejecución
<b>Egresos</b>	<b>1.436.456</b>	<b>1.218.043</b>	<b>85%</b>
<b>Funcionamiento</b>	<b>1.156.326</b>	<b>986.876</b>	<b>85%</b>
<b>Servicios Personales</b>	<b>596.664</b>	<b>568.129</b>	<b>95%</b>
Docentes de Planta	215.768	215.714	100%
Docentes Ocasionales	44.522	43.958	99%
Administrativos	97.352	94.857	97%
Oficial y Exoficial	2.680	2.677	100%
Catedra	129.163	112.024	87%
Docentes de Bachillerato	68	68	100%
Contratos prestación de servicios personales	107.111	98.832	92%
<b>Gastos Generales</b>	<b>402.304</b>	<b>274.801</b>	<b>68%</b>
<b>Transferencias de Funcionamiento</b>	<b>157.358</b>	<b>143.945</b>	<b>91%</b>
<b>Servicio de la Deuda</b>	<b>14.285</b>	<b>13.341</b>	<b>93%</b>
<b>Gastos de Inversión</b>	<b>78.635</b>	<b>35.278</b>	<b>45%</b>
<b>Transferencias Intrauniversitarias</b>	<b>187.210</b>	<b>182.548</b>	<b>98%</b>

 Ciudad Universitaria: Calle 67 N° 53-108, Recepción correspondencia Calle 70 No.52-27  
 Conmutador 219 83 32 Fax 263 8282 NIT: 890.980.040-8

 ▪ Apartado: 1226 <http://www.udea.edu.co>  
 Medellín - Colombia

**Fuente:** Vicerrectoría Administrativa

## 2.2. Disponibilidad efectiva por fondo presupuestal de 2019

La siguiente tabla, resume la disponibilidad efectiva y acumulada por fondo o programa presupuestal a diciembre 31 de 2019 por cada uno de los Fondos Presupuestales. Esta disponibilidad, es el resultado de los ingresos o recaudos efectivos del año, menos los pagos realizados por la Universidad. La disponibilidad efectiva acumulada, corresponde a la disponibilidad efectiva del periodo más los Recursos del Balance a diciembre 31 de 2018.

**Tabla 8. Resumen de Disponibilidad Efectiva por Fondo o programa Presupuestal**  
(Cifras en millones de pesos)

Descripción	Administración General (Libre Destinación)	Administración General (Destinación Condicionada)	Fondo de Gestión de Apoyo a Ejes Misionales	Fondo de Pensiones	Fondo de Salud	FBU	Consolidado
Ingresos	477.327	93.984	484.174	99.259	29.217	37.577	1.221.538
Egresos	513.533	71.805	471.182	97.232	27.897	36.395	1.218.043
<b>Disponibilidad Efectiva del Período</b>	<b>-36.205</b>	<b>22.178</b>	<b>12.992</b>	<b>2.027</b>	<b>1.320</b>	<b>1.183</b>	<b>3.495</b>
Recursos del balance a diciembre 31 de 2018	<b>-166.091</b>	119.407	91.847	93	10.042	1.931	57.229
<b>Disponibilidad Efectiva Acumulada</b>	<b>-202.296</b>	<b>141.585</b>	<b>104.840</b>	<b>2.120</b>	<b>11.362</b>	<b>3.114</b>	<b>60.724</b>

**Fuente:** Vicerrectoría Administrativa

Los Recursos del Balance a diciembre 31 de 2018, son el excedente o déficit efectivo acumulado.

### 2.2.1. Fondo Administración General – Libre Destinación

En la Tabla 10 se refleja la situación presupuestal durante el 2019 del Fondo de Administración General – Libre Destinación. El Gráfico 2 representa los ingresos correspondientes a las partidas asignadas dentro de los presupuestos: nacional, departamental y municipal, de conformidad con lo previsto en la Ley 30 de 1992, los derechos académicos y otros pagos que realizan los estudiantes. La Tabla 11 muestra la destinación de estos recursos, relacionados con la demanda del funcionamiento básico de la Institución. El Gráfico 3 refleja la ejecución presupuestal de los principales rubros del funcionamiento de la Universidad.

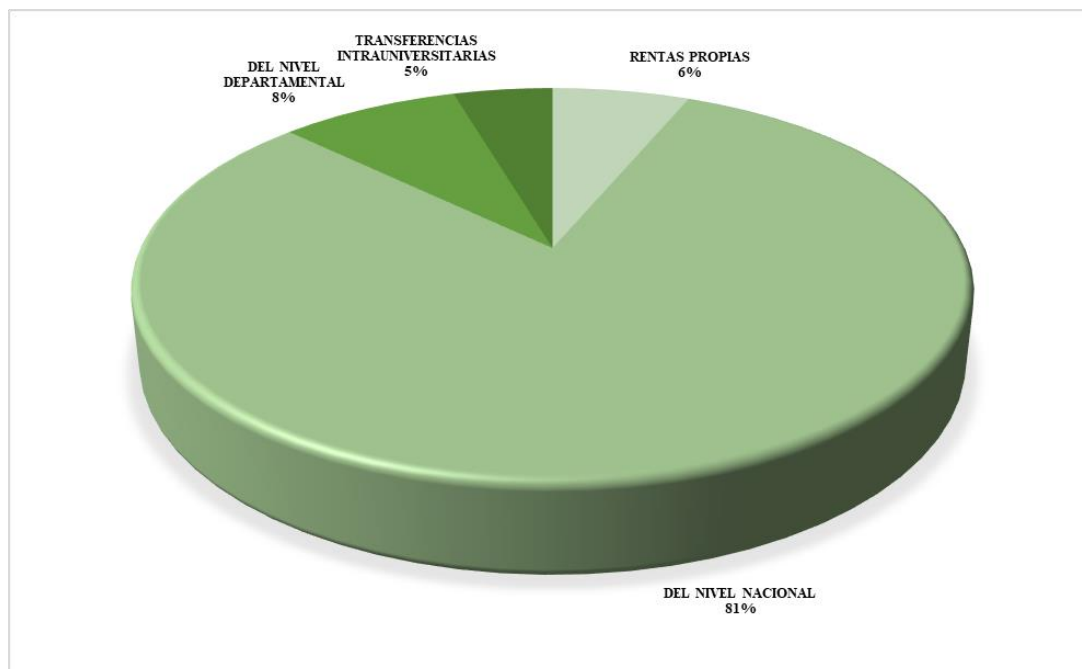
**Vicerrectoría Administrativa**
**2.2.1.1. Comportamiento de los ingresos**

*Tabla 9. Ejecución presupuestal de Ingresos en el Fondo de Administración General – Libre Destinación (Cifras en millones de pesos)*

Descripción	Presupuesto Final	Recaudos	% Ejecución
<b>Ingresos</b>	<b>497.236</b>	<b>311.236</b>	<b>63%</b>
<b>Operacionales</b>	<b>34.988</b>	<b>30.102</b>	<b>86%</b>
Servicios Educativos	33.307	29.255	88%
Otros Servicios Educativos	82	82	100%
Venta de Bienes y Servicios	1.599	765	48%
<b>Aportes</b>	<b>423.375</b>	<b>422.828</b>	<b>100%</b>
Del Nivel Nacional	384.073	383.526	100%
Del Nivel Departamental	39.303	39.303	100%
<b>Recursos de Capital</b>	<b>5.950</b>	<b>-163.437</b>	<b>-2747%</b>
<b>Transferencias Intrauniversitarias</b>	<b>32.923</b>	<b>21.742</b>	<b>66%</b>

Fuente: Vicerrectoría Administrativa

*Gráfico 2. Ejecución Presupuestal de Ingresos en el Fondo de Administración General – Libre Destinación. (%)*



Fuente: Vicerrectoría Administrativa

El comportamiento positivo en los ingresos se debió a los aportes adicionales del Gobierno Nacional por \$22 mil millones, recursos adicionales derivados del programa Ser Pilo Paga de \$1.580 millones, excedentes de las Cooperativas de \$1.007 millones y recursos adicionales de la Estampilla a la seguridad social por valor de \$4.250 millones. No obstante, la Universidad tuvo una disminución en el recaudo esperado de ingresos por 17.933 millones por matrículas, certificados y derechos de grado, compensación por descuentos por votaciones, recuperaciones en cuotas partes pensionales, rendimientos financieros y reintegros por pasivos pensionales los cuales ingresaron directamente al Fondo de Pensión.

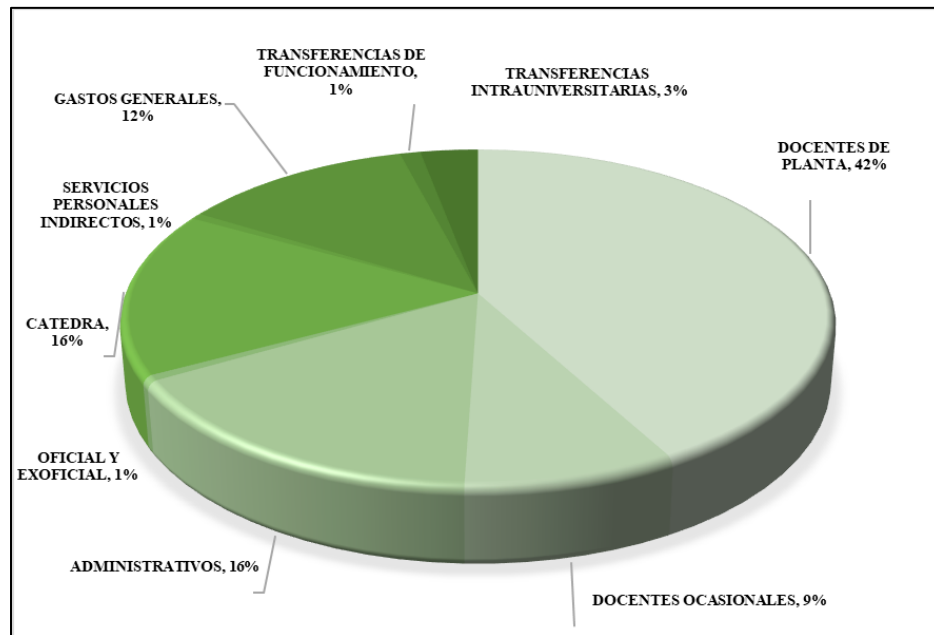
### 2.2.1.2. Comportamiento de los egresos

*Tabla 10. Ejecución presupuestal de egresos en el Fondo de Administración General – Libre Destinación (Cifras en millones de pesos)*

Descripción	Presupuesto Final	Pagos	% Ejecución
<b>Egresos</b>	<b>551.236</b>	<b>513.533</b>	<b>93%</b>
<b>Funcionamiento</b>	<b>535.674</b>	<b>498.071</b>	<b>93%</b>
<b>Servicios Personales</b>	<b>446.195</b>	<b>429.826</b>	<b>96%</b>
Docentes de Planta	215.538	215.538	100%
Docentes Ocasionales	43.931	43.931	100%
Administrativos	83.643	82.981	99%
Oficial y Exoficial	2.668	2.668	100%
Catedra	97.141	81.669	84%
Docentes de Bachillerato	68	68	100%
Contratos prestación de servicios personales	3.206	2.972	93%
<b>Gastos Generales</b>	<b>83.843</b>	<b>62.751</b>	<b>75%</b>
<b>Transferencias de Funcionamiento</b>	<b>5.636</b>	<b>5.494</b>	<b>97%</b>
<b>Transferencias Intrauniversitarias</b>	<b>15.562</b>	<b>15.461</b>	<b>99%</b>

**Fuente:** Vicerrectoría Administrativa

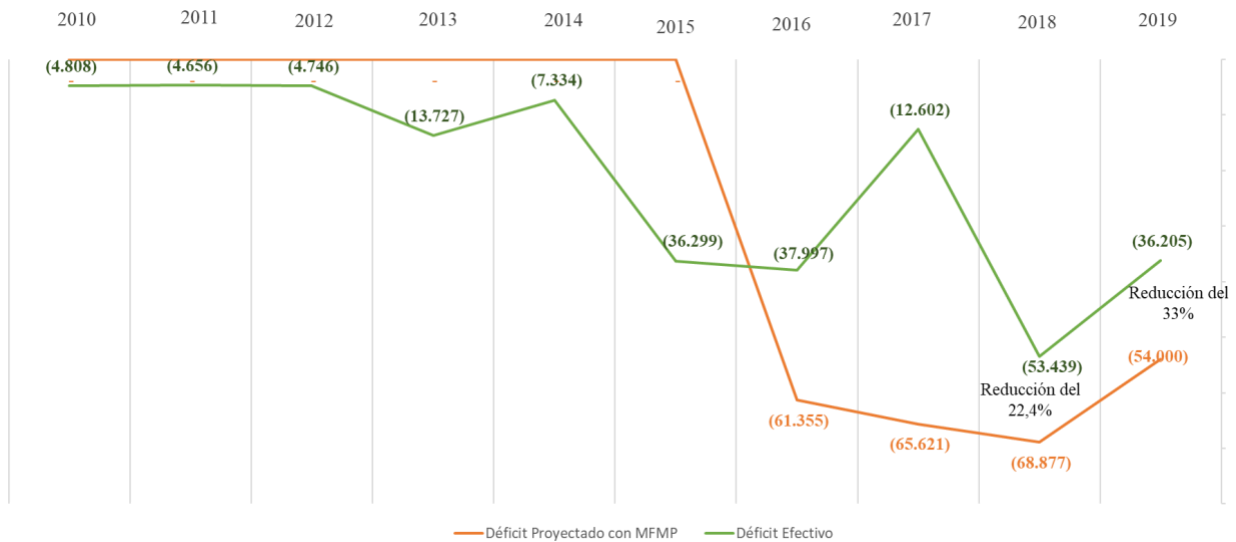
**Gráfico 3. Ejecución Presupuestal de Egresos en el Fondo de Administración General. (%)**



**Fuente:** Vicerrectoría Administrativa

En 2019, se continuó con la reversión de la tendencia creciente del déficit por Fondos Generales, al pasar de un déficit presupuestal proyectado de \$54.000 a \$36.205 millones, lo cual equivale a una disminución de \$17.795 millones de pesos, como se puede apreciar a continuación:

**Gráfico 4. Déficit Histórico de Administración General 2010 -2019 (Cifras en millones de pesos)**



**Fuente:** Vicerrectoría Administrativa

### 3. PRINCIPALES LOGROS FINANCIEROS 2019

- Elaboración del proyecto de actualización y modernización del Estatuto Financiero de la Universidad. Este proyecto sustituye en su integridad el Acuerdo Superior 350 del 27 de noviembre de 2007, el cual se encuentra revisado por la Dirección Jurídica, y entrará en primer debate del Consejo Superior Universitario en la sesión de marzo de 2020.
- Aprobación del Manual de Políticas Contables de la Universidad de Antioquia, mediante Resolución Rectoral 46586 del 2019, dando cabal aplicación al nuevo Marco Normativo para Entidades de Gobierno, expedido por la Contaduría General de la Nación.
- Preparación, presentación y análisis del primer Estado de Flujos de Efectivo de la Universidad, de forma comparativa, adelantándonos satisfactoriamente a la fecha obligatoria propuesta por la Contaduría General de la Nación.
- Fortalecimiento de la cultura financiera en la Universidad, haciendo énfasis en la sostenibilidad y la creación e implementación de instrumentos de medición y planificación financiera (Marco Financiero de Mediano Plazo, Flujo de Caja e Indicadores), lo cual repercute directamente en los resultados positivos obtenidos en los indicadores de capacidad financiera y organizacional de la Universidad durante el 2019, permitiendo que la Institución participe en procesos de contratación pública.

**Vicerrectoría Administrativa**

- A nivel presupuestal, la Universidad continúa con el proceso de disminuir el Déficit por Fondos Generales. En la vigencia se logró reducir déficit en \$17.795 millones (\$15.438 en 2018), el cual se proyectaba en \$54.000 millones (\$68.877 en 2018) y el resultado a diciembre 31 de 2019 fue de \$36.205 millones (\$53.439 en 2018). Tal reducción obedece a las acciones emprendidas por la Administración en el 2019, relacionadas con la consecución de mayores ingresos (\$10.904 millones), y la austeridad en los gastos (\$6.891 millones) de contratos de personal, aseo, vigilancia, papelería, pólizas y seguros, impresos y publicaciones.
- Gestión de nuevos ingresos por parte de la Instituciones de educación Superior, lo cual generó importantes recursos adicionales del Gobierno Nacional para la Universidad, por el orden de \$25.541 millones.
- Se logró en 2019 el fenecimiento de la cuenta por la vigencia fiscal correspondiente al 2018 por parte de la Contraloría General de Antioquia, el cual consiste en un acto administrativo por el cual se da fin a la revisión de la cuenta fiscal rendida por la Universidad, sobre la base de una calificación total de 85.3 puntos sobre 100.0, con relación a la evaluación de los componentes de gestión (80,7 puntos) y control financiero (96,9 puntos).
- Se sostiene el acuerdo con la Corporación Interuniversitaria de Servicios CIS, respecto del porcentaje de administración sobre los contratos de los proyectos directos con la Universidad del 5,85% (anteriormente del 6,5%).
- Se aprobó en la Cámara de Representantes el proyecto de Ley de la Estampilla UdeA para aumentar los recursos de \$200.000 a \$500.000 millones a precios de 1993, el cual representa aproximadamente 40 años de inversión para la Universidad. Así mismo, se radicó en el Senado el proyecto de la Estampilla UdeA – N° 256 de 2019, para su primer debate entre marzo y abril de 2020.
- Por último, como parte de la modernización financiera de la Universidad, se culminaron las labores para realizar el inventario físico de todos los bienes muebles e inmuebles, el cual no se realizaba desde 1983.