



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

Facultad Nacional de Salud Pública
Héctor Abad Gómez

PROPUESTA PARA EL DECANATO 2015 - 2018

BALANCE GENERAL 2016

Álvaro Franco Giraldo
Ex - Decano

Informe de gestión 2016
PAU 2015-2018
Facultad Nacional de Salud Pública



PROPUESTA PARA EL DECANATO

- PERSPECTIVA POLÍTICA**
- PERSPECTIVA GERENCIAL**
- PERSPECTIVA ACADÉMICA**

PRIMERO LA UNIVERSIDAD

Subordinados al interés general, **Primero Somos Universidad** y nos debemos a la sociedad, premisa que no perderemos de vista en ningún momento para orientar, de manera ética y estratégica, nuestros esfuerzos institucionales y los de cualquiera de los miembros de la comunidad universitaria: **Defensa del Bien Común (Lo Público)**.



PRIMERO LA UNIVERSIDAD

Defensa del Bien Común (Lo Público).

Auditoría Institucional

Control del Riesgo a la Corrupción y Daño Antijurídico

El Proceso de Admisión y el Ac. 480

Plan de Desarrollo de la U de A. 2017 - 2026

El estudio de la función administrativa en la Facultad con el acompañamiento de Arquitectura de Procesos

**UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
FACULTAD NACIONAL DE SALUD PÚBLICA
“Héctor Abad Gómez”**

F.N.S.P.

**“Redimensionar la Salud Pública,
en la Búsqueda de la Excelencia”**

•ÁLVARO FRANCO GIRALDO

•Ex- Decano de la Facultad Nacional de Salud Pública

•Profesor Titular de la Universidad de Antioquia



UN MARCO DE LA SALUD PÚBLICA

- La visión centrada en la salud de las poblaciones y en los valores colectivos: *Basada en una “Salud Pública Redimensionada” (SPR), renovación teórica y conceptual de la salud pública.*
- *La Práctica Política para la transformación de la sociedad colombiana y del sistema de salud colombiano.*

Salud Global: una visión
Latinoamericana

La crisis ambiental de Medellín

El IMATINIB Medicamento de interés
público

SITE SELECTION MAGAZINE



REDIMENSIONAR LA SALUD PÚBLICA

La redimensión de la salud pública no puede hacerse sin un **fortalecimiento estratégico y sistemático del pensamiento socio-político en salud**, en temas como inequidades, justicia global, salud y paz, y prácticas de construcción de ciudadanía en salud en espacios cotidianos o micro territoriales.

El Grupo de P. P. y Salud Pública

Reorientación de las Áreas
Académicas

Trasformación Curricular

Los micro-currículos

Plan de Desarrollo FNSP 2017-2026

LOS GRUPOS PIVOTE

ASUNTOS ESTRATÉGICOS Y PROGRAMÁTICOS

- 1. DESARROLLO POLÍTICO y AUTONOMÍA (PAI/OE-6).**
_Relación Universidad- Estado –Sociedad
- 2. FORTALECIMIENTO HUMANO Y ORGANIZACIONAL (PAI/OE-7).**
_Enfoque Gerencial
- 3. CUALIFICACIÓN ACADÉMICA Y MISIONAL (PAI/OE-4).**
_Perspectiva Misional.



ASUNTOS ESTRATÉGICOS Y PROGRAMÁTICOS [1]

1. DESARROLLO POLÍTICO y AUTONOMÍA (PAI/OE-6). _Relación Universidad- Estado –Sociedad

ALASAG

**V Congreso Latinoamericano y del
Caribe de Salud Global, Medellín 2018**

ACSP

**Alianza Americana de Asociaciones de
Salud Pública**

LIDERAZGO INSTITUCIONAL

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
FACULTAD NACIONAL DE SALUD PÚBLICA
“Héctor Abad Gómez”

1. DESARROLLO POLÍTICO y AUTONOMÍA (PAI/OE-6).
_Relación Universidad- Estado –Sociedad

**LIDERAZGO PARA LOGRAR
UNA NUEVA VISIÓN DE SALUD PÚBLICA**

...que permee todos los ámbitos internos y externos de la Facultad y los sistemas de salud en general, que **cambie definitivamente con el modelo convencional de salud pública del siglo XX** muy dependiente de los organismos multilaterales (OPS, OMS, Banco Mundial).

INTERNACIONALIZACIÓN

- **ÁLVARO FRANCO GIRALDO**
- **Ex- Decano de la Facultad Nacional de Salud Pública**
- **Profesor Titular de la Universidad de Antioquia**



LIDERAZGO PARA LOGRAR UNA NUEVA VISIÓN DE SALUD PÚBLICA

Reuniones de Costa Rica y Panamá

Reunión de Puerto Rico, Buenos Aires
y Castellón

OPSIDE

Acuerdos con la Universidad JAUME I

39 Convenios Internacionales en
Gestión

INTERNACIONALIZACIÓN



RELACIONES MINISTERIO / OPS

Mantendremos nuestras **buenas relaciones con el Ministerio de Salud, la Organización Panamericana de la Salud** y otros organismos multilaterales pero comprendiendo que tendremos que **participar también con otros actores sociales e institucionales**, tan importantes como las anteriores.

PAIS Y MIAS

Convenio Salud Mental y APS

Convenio Marco con OPS

Convenios Varios con OPS



UN FORO AMPLIO DE SALUD PÚBLICA

Otros **eventos académicos especializados** anuales/ mensuales.

-Adicionalmente este foro **fortalecerá las relaciones de la academia con los decisores políticos.**

Congreso Internacional de Salud Pública

Foro Cambio Climático

Foro Política de Atención Integral

Foro sobre el Zika y ETV

**CÁTEDRA PERMANENTE DE
SALUD PÚBLICA**

Congreso de Administración en Salud

Territorialidad, Salud y Paz



RESPUESTA ESTRUCTURADA A CAMBIOS Y DEMANDAS DEL ENTORNO

Los grupos pivote

La unidad de análisis situacional*

Impulso a las iniciativas educativas en
Entornos Virtuales de Aprendizaje –EVA-

ASUNTOS ESTRATÉGICOS Y PROGRAMÁTICOS [2]

2. FORTALECIMIENTO HUMANO Y ORGANIZACIONAL (PAI/OE-7). _Enfoque Gerencial

ENFOQUE GERENCIAL

- **ÁLVARO FRANCO GIRALDO**
- Ex- Decano de la Facultad Nacional de Salud Pública
- Profesor Titular de la Universidad de Antioquia



EL FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

FORTALECIMIENTO HUMANO y ORGANIZACIONAL (PAI/OE-7). MEJORAMIENTO HUMANO Y CUALIFICACIÓN DOCENTE (POLÍTICA DE CALIDAD) (PAI/OE-3), REFORZAMIENTO DE LAS HABILIDADES Y LOS CONOCIMIENTOS EN SALUD PÚBLICA

Unidad de comunicaciones

Cualificación de capacidades profesoras –per cápita-

Clima organizacional y bienestar

Funcionamiento de comités

Aplicación de lógicas de unidad empresarial al interior del área administrativa – separación de funciones financieras de las administrativo-logísticas:

Generación de directrices -en temas de selección de personal, contratación, negociación de proyectos, entre otros-,

Actualización de normas

ASUNTOS ESTRATÉGICOS Y PROGRAMÁTICOS [3]

3. CUALIFICACIÓN ACADÉMICA Y MISIONAL (PAI/OE-4). _Perspectiva Misional.

APLICACIÓN DEL CONOCIMIENTO...

- **ÁLVARO FRANCO GIRALDO**
- Ex- Decano de la Facultad Nacional de Salud Pública
- Profesor Titular de la Universidad de Antioquia



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

**Facultad Nacional de Salud Pública
Héctor Abad Gómez**

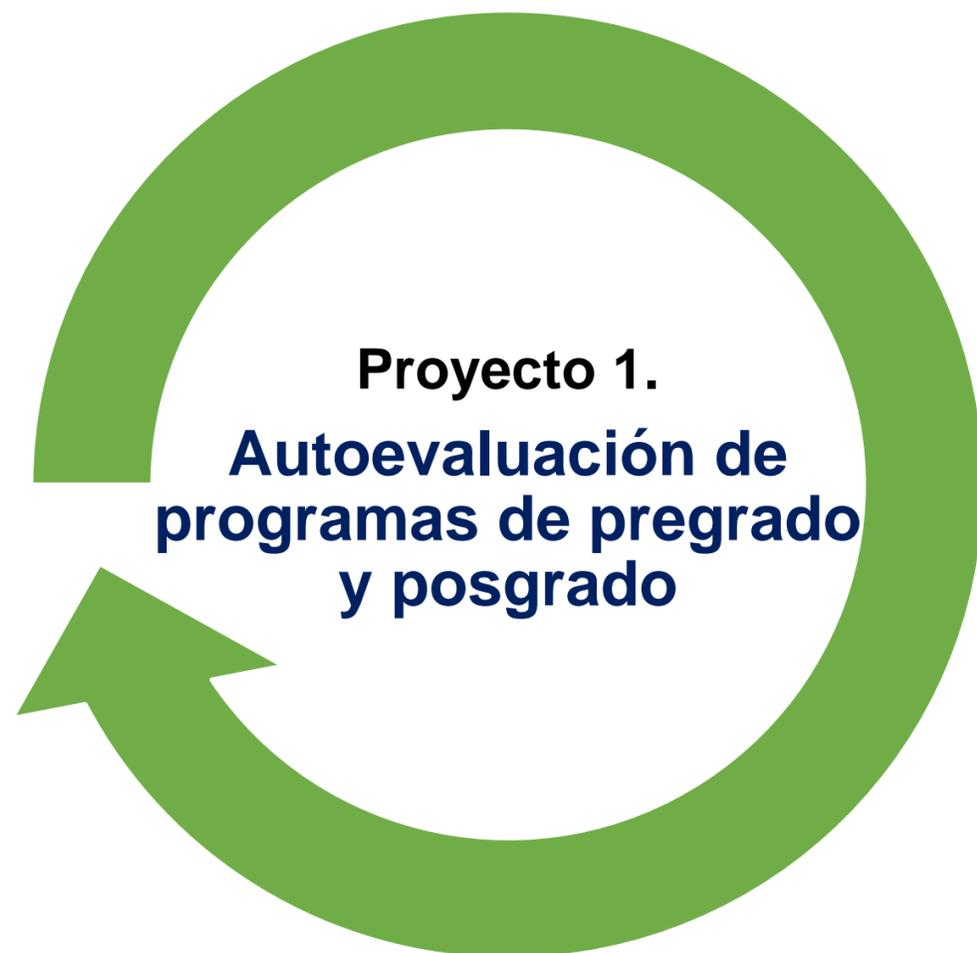
Gestión Académica

**FACULTAD NACIONAL DE SALUD PÚBLICA
HÉCTOR ABAD GÓMEZ**



Iniciativa 1. Programa de cualificación de la gestión curricular y proyección académica. Iniciativa 3. identificación, rescate, custodia y aprovechamiento del patrimonio institucional material e inmaterial.

Ejecución Total: 144 millones



• **Autoevaluación:**

- Re-acreditación *GESIS*
- *Administración en Salud*
- *Doctorado EPI, SP y MEPI*

• **Plan Maestro: GESIS –
incorporación
Sociohumanística**



Recursos

- 48 millones



Iniciativa 1. Programa de cualificación de la gestión curricular y proyección académica. Iniciativa 3. identificación, rescate, custodia y aprovechamiento del patrimonio institucional material e inmaterial.

Ejecución Total: 144 millones

Autoevaluación con fines de acreditación

POSGRADOS :
75% APROXIMADO autoevaluación **Doctorado SP, EPI y maestría EPI**

Avances preliminares en Maestría Salud Pública

PREGRADO énfasis GSS – GSA – AVANCES :

- Estudio documentos de autoevaluación MEN para pregrados.
- Depuración de indicadores. Características y factores.
- Definición ponderaciones para autoevaluar → Grupos de trabajo de docentes.
- Depuración encuestas para **PROFESORES – DIRECTIVOS – EGRESADOS en diciembre.**
- En 2017 – 1 : encuestas a ESTUDIANTES Y EMPLEADORES.

Autoevaluación para Registros Calificados

TECNOLOGÍAS REGIONES :

Inició actualización de Registros Calificados TSS y TESA
Se harán encuestas a DIRECTIVOS – ESTUDIANTES – EGRESADOS

Recursos

• 48 millones

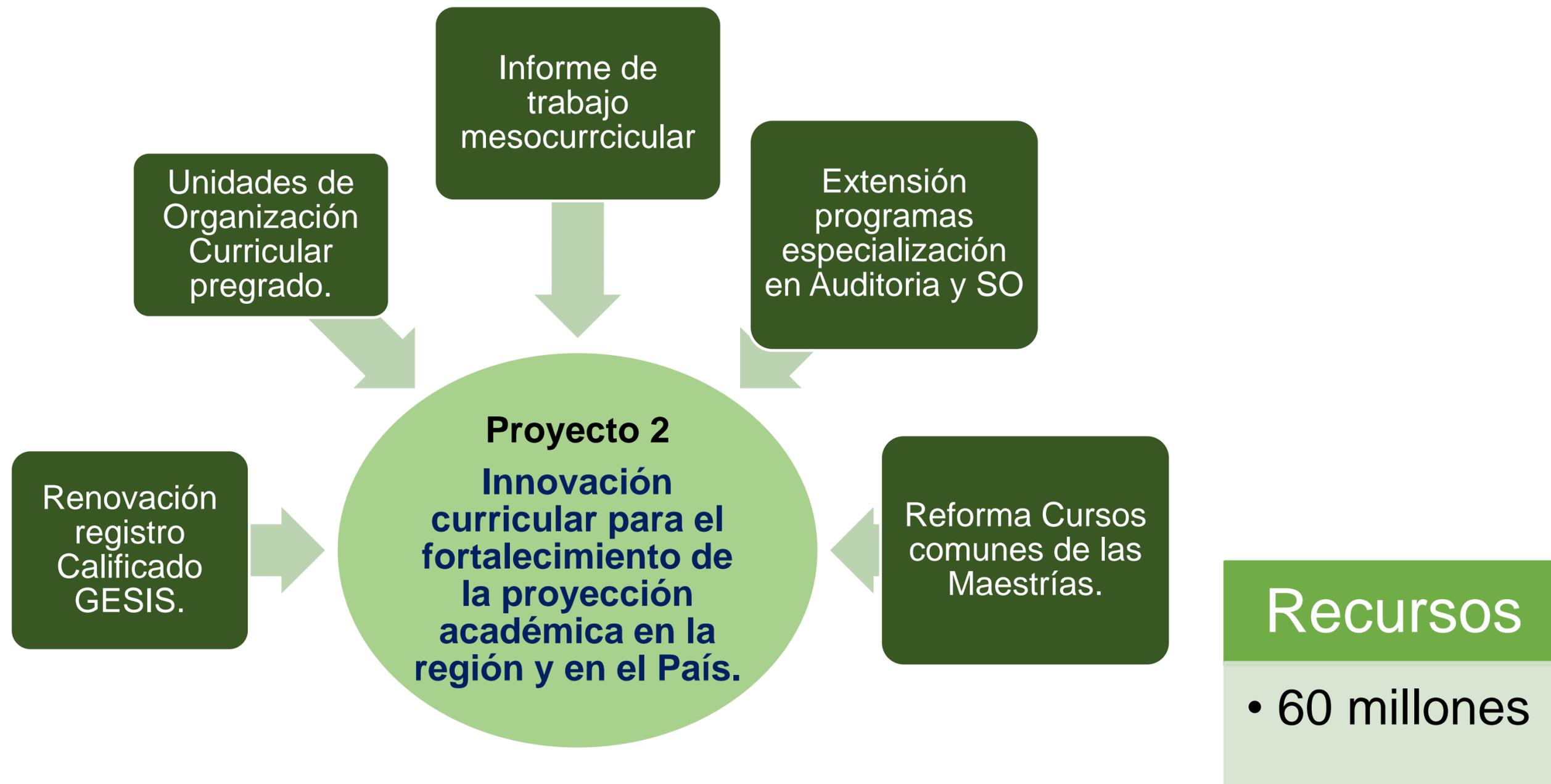
Iniciativa 1. Programa de cualificación de la gestión curricular y proyección académica. Iniciativa 3. identificación, rescate, custodia y aprovechamiento del patrimonio institucional material e inmaterial.

Ejecución Total: 144 millones



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

Facultad Nacional de Salud Pública
Héctor Abad Gómez



FACULTAD NACIONAL DE SALUD PÚBLICA

HÉCTOR ABAD GÓMEZ



**Iniciativa 1. Programa de cualificación de la gestión curricular y proyección académica. Iniciativa 3. identificación, rescate, custodia y aprovechamiento del patrimonio institucional material e inmaterial.
Ejecución Total: 144 millones**

**Proyecto 3
Modalidad Salud
Pública Virtual.**



Recursos

- **36 millones**

EL PREGRADO

- Revisión y reposicionamiento de los programas de pregrado y postgrado Se hace necesario el afianzamiento y **“Relanzamiento de los Programas Profesionales”**.
- Adicionalmente fortalecer de manera específica las áreas de cada pregrado no sólo en **lo social y en la salud pública** sino por encima de todo en la **especificidad** del programa.
- Avanzar seriamente en el **Cabildeo** que la administración de la Facultad debe hacer en las instancias nacionales e internacionales, reposicionándolos en el **mercado de trabajo** (y tarjeta profesional).
- Hacia un **Egresado Sólido y Competitivo**

LA REGIONALIZACIÓN...

- ÁLVARO FRANCO GIRALDO
- Ex- Decano de la Facultad Nacional de Salud Pública
- Profesor Titular de la Universidad de Antioquia



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

**Facultad Nacional de Salud Pública
Héctor Abad Gómez**

Internacionalización

**FACULTAD NACIONAL DE SALUD PÚBLICA
HÉCTOR ABAD GÓMEZ**



Iniciativa 2. Internacionalización de la FNSP.





**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

**Facultad Nacional de Salud Pública
Héctor Abad Gómez**

Bienestar

**FACULTAD NACIONAL DE SALUD PÚBLICA
HÉCTOR ABAD GÓMEZ**

Iniciativa 4. Proyecto de reorientación y fortalecimiento del programa de Bienestar estudiantil.



**Proyecto 1.
Fortalecimiento
del programa de
Bienestar
estudiantil.**

Proyecto de fortalecimiento de las **prácticas de la lectura, escritura y oralidad.**

Se realizaron Talleres de inducción, vida profesional, asertividad, habilidades para la vida, actividades de Campaña Innovación y Valores.

Programa piloto tutorías y mentorías con tres profesores y 5 estudiantes, prueba piloto.

Recursos

- Presupuesto 123 millones
- Ejecución: 113 millones

INNOVACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

La Innovación y la Gestión del Conocimiento (PAI/OE-6) será una de las estrategias de la transversalidad, llevando a **su aplicación** mediante la investigación, la formulación de modelos teóricos de desarrollo y formulación de políticas y otras formas de producción intelectual. Para ello será necesario fomentar la **interdisciplinarietà**, entrando en sintonía con otras áreas académicas de la Universidad.

**Educación/ Investigación Aplicada/ Innovación/ Calidad/ Competitividad
Institucional/ Bienes públicos**

• **ÁLVARO FRANCO GIRALDO**
• Ex- Decano de la Facultad Nacional de Salud Pública
• Profesor Titular de la Universidad de Antioquia



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

**Facultad Nacional de Salud Pública
Héctor Abad Gómez**

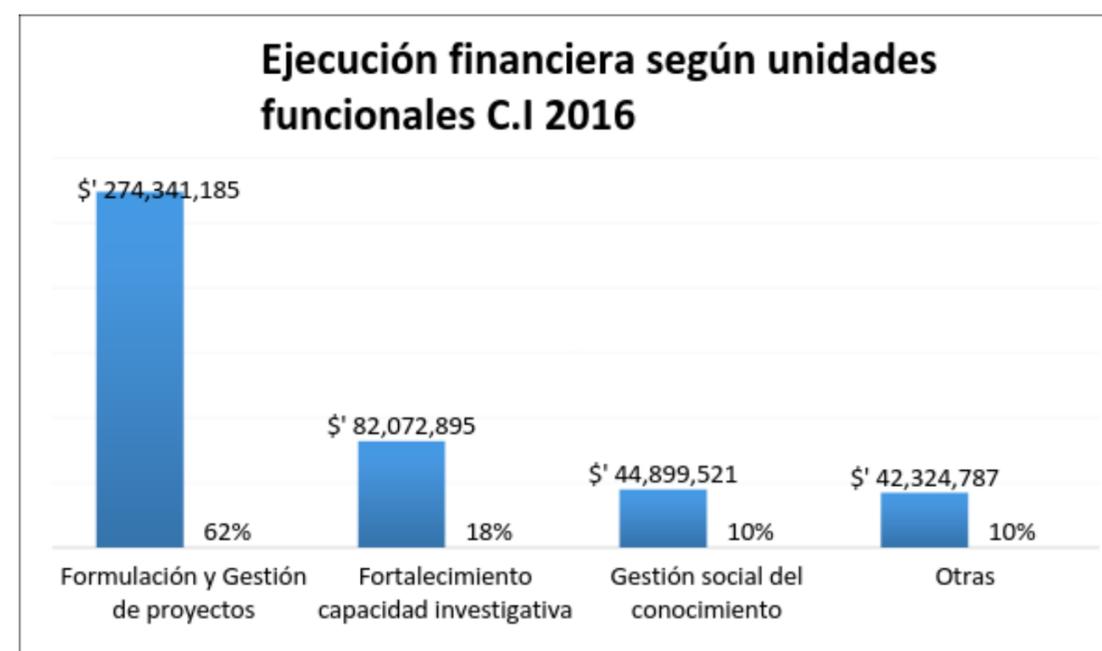
Investigación

**FACULTAD NACIONAL DE SALUD PÚBLICA
HÉCTOR ABAD GÓMEZ**



Ejecución financiera CIFNSP según unidades funcionales 2016

Área/unidades funcionales	Ejecución financiera al 22/11/2016	% ejecutado según unidades funcionales -2016	Proyección año 2017 (incremento del 7%)
Formulación y Gestión de proyectos	\$ 274.341.185	62%	\$ 293.545.068
Fortalecimiento capacidad investigativa	\$ 82.072.895	18%	\$ 87.817.998
Gestión social del conocimiento	\$ 44.899.521	10%	\$ 48.042.487
Otras	\$ 42.324.787	10%	\$ 45.287.522
TOTAL	\$ 443.638.388	100%	\$ 474.693.075





Formulación y gestión de proyectos: 2016

Retos: 2017

30 proyectos nuevos

23% generan algún excedente financiero

20% Fondos internos

40% Estudiantes

Proyectos que ingresarían

-CODI, Colciencias,
Internacionales, Entidades
Externas

Proyectos nuevos por GI

Gestión y Políticas y Salud

Mental: 20% c/u

Epidemiología: 17%

Salud y Sociedad y Salud y

Ambiente: 13%

Gestión proyectos atrasados

Continuar Gestión y
cerrar 9 proyectos
atrasados

Gestión Documental- Sistema de Información

Transferencia

Completar Actas inicio-cierre

Aplicativo Gestión

Retos 2017:

\$ 293.545.068 (62%)

Gestión información

Rutas de procesos
administrativos

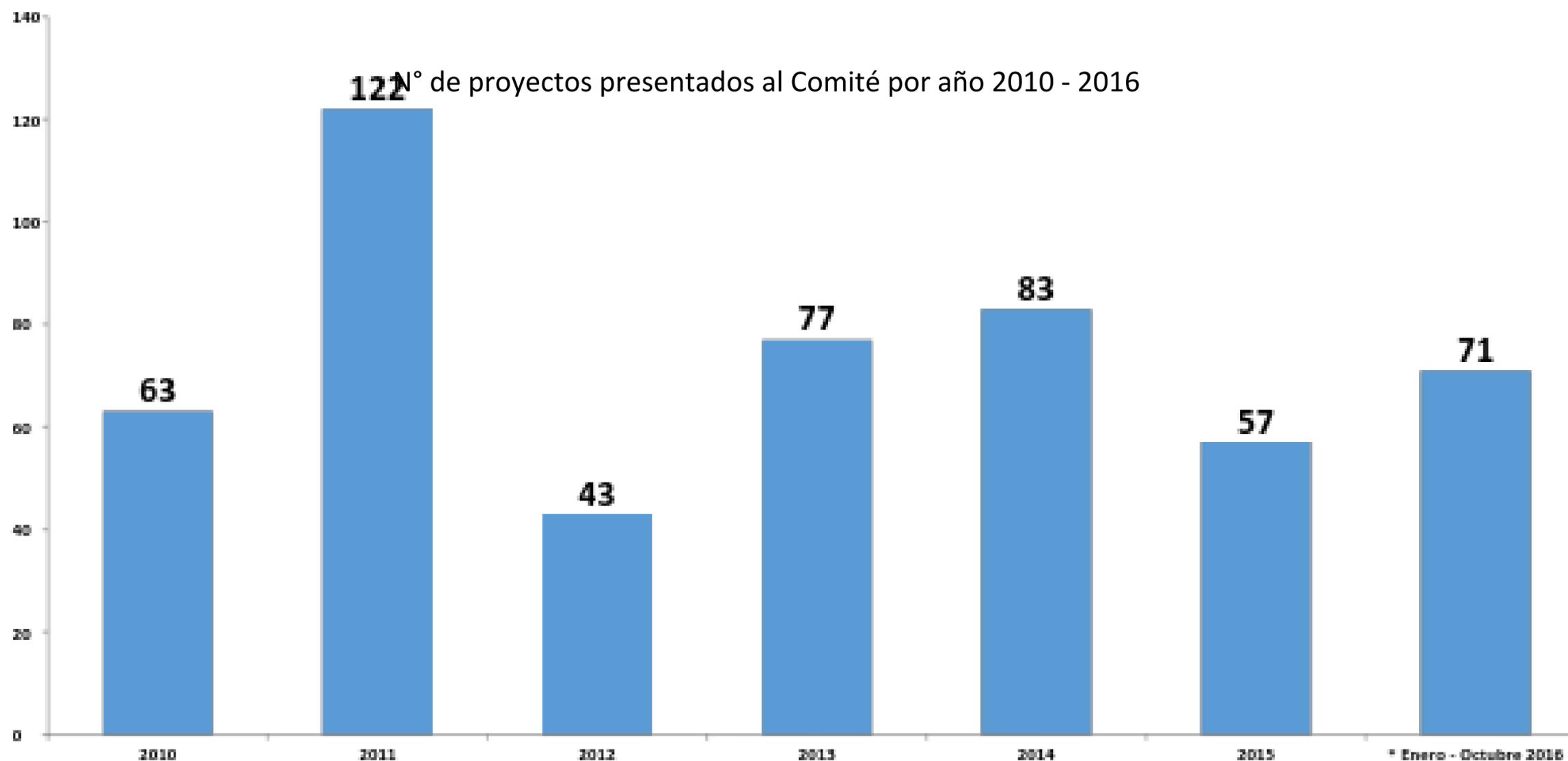
Continuidad en trámite de
proyectos

- Fortalecer capacidad investigativa de GI – semilleros y estudiantes
- Sistematizar seguimiento financiero de los proyectos
- Agenda de Investigación en Salud Pública
- Proyección Internacional del CI
- Incertidumbre Política Nacional de Investigación



Comité de Ética

Proyecto de fortalecimiento de la formación en investigación en salud pública





**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

**Facultad Nacional de Salud Pública
Héctor Abad Gómez**

Extensión

**FACULTAD NACIONAL DE SALUD PÚBLICA
HÉCTOR ABAD GÓMEZ**

LA EXTENSIÓN

- 1- Redimensionar la **Extensión de la Facultad** (PAI/OE-6), **no considerada como negocio** sino encaminada a su redefinición como desarrollo social y punto de anclaje de la universidad en la sociedad, como la forma que tiene la universidad de extender sus servicios-: **Extensión Solidaria**
- 2- Incluyendo allí actividades educativas vacacionales (símil de “cursos de verano”), entre otras de **Educación Continuada.**
- 3- Constituir una **Unidad Empresarial**: de proyectos, a látere, de la extensión, con **autonomía y sentido empresarial.**
 - Involucrar en doble vía a **los egresados.**

•ÁLVARO FRANCO GIRALDO

•Ex- Decano de la Facultad Nacional de Salud Pública

•Profesor Titular de la Universidad de Antioquia

Rendición de cuentas CEFNSP

Iniciativa 7: Programa de cualificación de la extensión universitaria en salud pública



	Valor Presupuestado	Egresos		Observación sobre la producción
		Valor	Concepto	
Centro de Extensión	\$541.300.000	\$ 269.680.696	Honorarios personal administrativo y técnico para la gestión de proyectos en el Centro de Extensión	En valor total de los proyectos en ejecución en el Centro de Extensión durante el 2016, es de \$32.051.110.848 de los cuales el 70% corresponden a las propuestas adjudicadas en el 2016.
		\$ 25.911.159	Contratación de docentes y expertos temáticos contratados para la elaboración de propuestas.	
		\$ 25.911.159	Gastos generales (Insumos, comunicaciones, eventos etc)	El valor de las actividades realizadas en educación continua durante el 2016, corresponde a \$63.493.468.
Total	541.300.000	\$ 295.591.855		

Rendición de cuentas CEFNSP

Iniciativa 7: Programa de cualificación de la extensión universitaria en salud pública



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

Facultad Nacional de Salud Pública
Héctor Abad Gómez

Proyecto	Objetivos	Gestión
<p>Proyecto de creación de la unidad empresarial de proyectos</p>	<p>Objetivo General: cualificar la gestión de proyectos de extensión, propios y coordinados con entidades de los sectores público y privado</p> <p>Objetivos específicos</p> <p>a) Mejorar la estrategia de relacionamiento "Universidad-Estado -Sociedad"</p> <p>b) Fortalecer la estrategia de proyección del laboratorio de salud pública</p> <p>c) Estructurar y adoptar la estrategia y mecanismos de producción, incremento y actualización sistemática de la oferta de educación no formal.</p> <p>d) Promover la vinculación de profesores y egresados en la gestión de la extensión institucional en calidad de proponentes y coordinadores de líneas de trabajo y proyectos, interventores temáticos y metodológicos, y participantes en la ejecución</p> <p>e) Cualificar las prácticas institucionales de anticipación de necesidades de los solicitantes, de negociación, formulación y preparación de proyectos en diferentes formatos de presentación.</p>	<p>Proyectos:</p> <p>- En el año 2016 el Centro de Extensión presentó un total de 22 propuestas a diferentes entidades, de las cuales 18 propuestas fueron adjudicados a la Facultad Nacional de Salud Pública.</p> <p>Para la elaboración y preparación de las propuestas se contó con la participación alrededor de 25 profesores de la Facultad Nacional de Salud Pública que por su experticia en las diferentes temáticas.</p> <p>Adicionalmente se realizó la contratación de expertos temáticos para la preparación de las diferentes propuestas.</p> <p>Laboratorio:</p> <p>En el segundo semestre del año 2016, en el laboratorio se han prestado servicios por área por los siguientes valores: salud ocupacional: \$142.746.000, análisis microbiológico: \$100.421.963, análisis fisicoquímico: 7.492.080, higiene ambiental: \$460.065.118. Para un total de \$710,725,161</p> <p>Educación no Formal</p> <p>Se realizaron 13 actividades en las que participaron aproximadamente 552 personas.</p> <p>Se tienen en oferta 10 actividades de educación no formal para el 2017.</p>



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA
1803

UNIDAD EMPRESARIAL

GESTIÓN DE PROYECTOS

Actualmente en el Centro de Extensión se vienen ejecutando 21 proyectos financiados por entidades externas por un monto de **\$31.538.505.848** y 8 proyectos BUPPE, por un monto de **\$512,605,000**. Para un total de **\$32,051,110,848**.



Rendición de cuentas CEFNSP

Iniciativa 7: Programa de cualificación de la extensión universitaria en salud pública

Áreas del laboratorio	Valor presupuestado	Egresos		Observación
		Valor	Concepto	
LABORATORIO DE ALIMENTOS Y ANÁLISIS MICROBIOLÓGICO	203.687.995	136.781.637	Gastos Generales (Reactivos, insumos, comunicaciones etc.)	En el segundo semestre del año 2016, en el laboratorio se han prestado servicios por área por los siguientes valores: Salud ocupacional: \$142.746.000, Análisis microbiológico: \$100.421.963, Análisis Fisicoquímico: 7.492.080, Higiene ambiental: \$460.065.118. Para un total de \$710,725,161
		51.136.376	Contratación de Personal	
LABORATORIO DE SALUD OCUPACIONAL	249.563.028	24.237.856	Gastos Generales	
		114.314.183	Contratación de Personal	
LABORATORIO HIGIENE AMBIENTAL	479.158.898	169.302.371	Gastos Generales	
		254.175.988	Contratación de Personal	
Total	932.409.921	749.948.411		



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

**Facultad Nacional de Salud Pública
Héctor Abad Gómez**

Informe Administrativo y Financiero

**FACULTAD NACIONAL DE SALUD PÚBLICA
HÉCTOR ABAD GÓMEZ**

FORTALECIMIENTO ORGANIZACIONAL



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA

Facultad Nacional de Salud Pública
Héctor Abad Gómez

Planeación

Organización y estructura:

1. Análisis de la estructura administrativa y de gestión
2. Cambios en la unidad administrativa

Control de la Gestión:

1. Gestión del riesgo a la corrupción
2. Auditoría Interna y plan de mejoramiento

Infraestructura física y tecnológica:

1. Proyecto nuevo edificio
2. Mantenimiento planta actual
3. Gestión de SI-TI

Servicios de apoyo:

1. Apoyo administrativo
2. Logística general

28 de noviembre de 2016

FACULTAD NACIONAL DE SALUD PÚBLICA
HÉCTOR ABAD GÓMEZ



Auditoría interna y plan de mejoramiento

Aspectos por mejorar

Gestión económica

- Situación Savia Salud

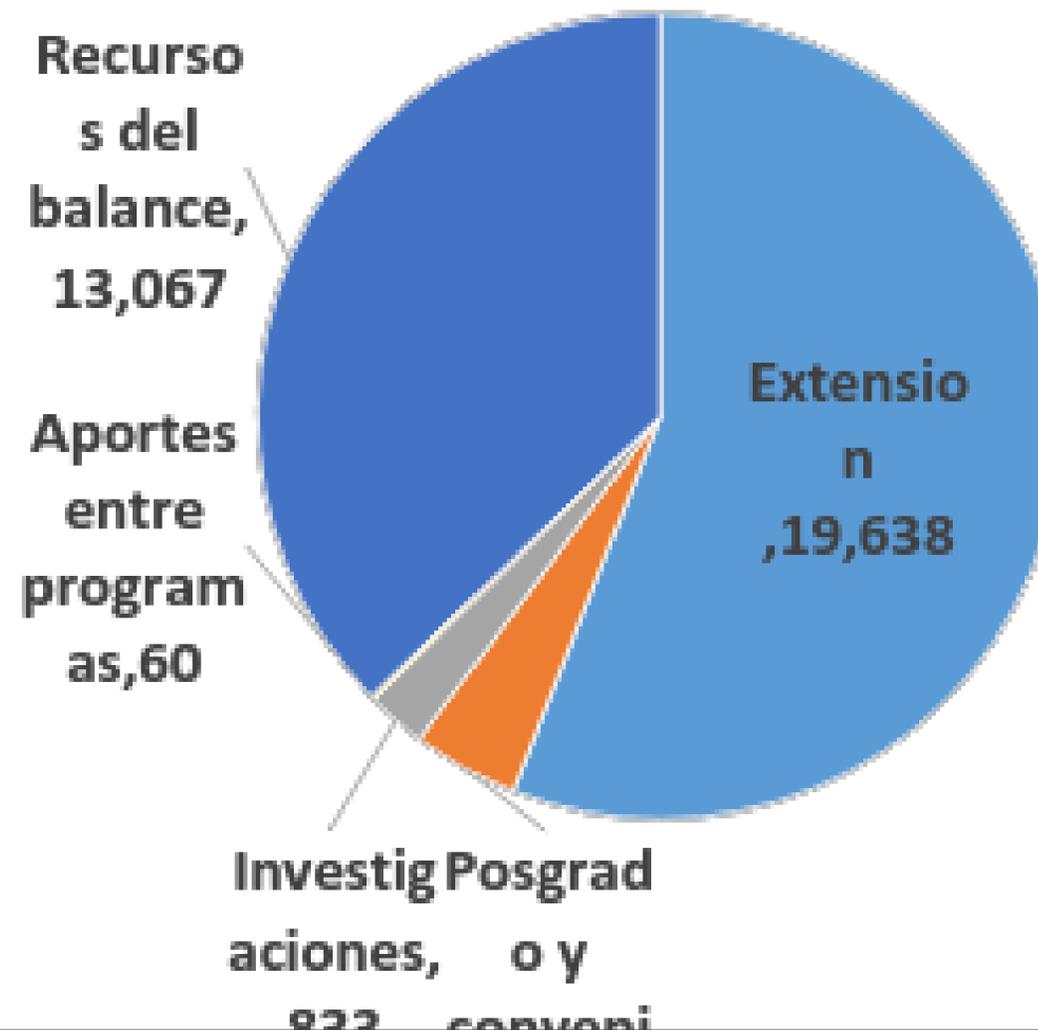
Fortalecimiento interventoría

- Concentración de interventorías
- Competencia
- Formatos
- Involucrar docentes a la ejecución de proyecto

Seguimiento a la gestión

- Revisión contratación de personal de apoyo
- Legalizaciones tardías
- Apropiación de nuevos proceso y formatos (personal)
- Comisiones académicas

Apoyo financiero



*Costo personal unidad
administrativa
0,9%
de los recursos
administrados*

Apoyo financiero



Apoyo administrativo

Tipo de trámite	Cantidad
Contrataciones	2.221
Viáticos tiquetes y anticipos	691
Sostenibilidades en campo	442
Legalizaciones y reintegros	1.251
Apoyos económicos estudiantes y docentes	115
Compras	297
Total tramites	5.017

- **SOPORTE A PROCESO MISIONAL**
- Docencia e investigación 34%
- Servicios de Extensión 66%

EJECUCION POR EJE MISIONAL



UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA

Facultad Nacional de Salud Pública
Héctor Abad Gómez

OBJETIVO DE CONTRIBUCIÓN	PRESUPUESTO 2016	EJECUCIÓN	RESERVAS	DISPONIBILIDAD	PORCENTAJE EJUCUCION +RESERVAS
DOCENCIA	441	216	86	139	68%
EXTENSIÓN	661	302	87	272	59%
INVESTIGACION	835	540	107	188	77%
BIENESTAR	121	50	63	8	93%
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	775	434	125	216	72%
FUNCIONAMIENTO (personal de apoyo y mantenimiento)	562	363	135	64	89%
GRAN TOTAL	3.395	1.905	603	887	74%

FACULTAD NACIONAL DE SALUD PÚBLICA
HÉCTOR ABAD GÓMEZ



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

**Facultad Nacional de Salud Pública
Héctor Abad Gómez**

PD 2017 - 2026

**FACULTAD NACIONAL DE SALUD PÚBLICA
HÉCTOR ABAD GÓMEZ**



U de A 2017 - 2026

- 1: **Formación integral** de calidad de ciudadanos para la preservación y el fomento de las culturas, generación y divulgación de conocimiento para el avance de las ciencias y las artes, para el impacto pertinente, innovador y transformador en los territorios, en interacción con el mundo, mediante la articulación y el desarrollo de las funciones misionales.
- 2: **Promoción de los ciclos de vida académicos y laborales** de la comunidad universitaria.
- 3: **Consolidación de la democracia y el gobierno universitario**, fortaleciendo la participación responsable, el juicio crítico informado y los espacios de deliberación que contribuyan a la construcción de una ética de lo público y de la convivencia.
- 4: **Fortalecimiento de una gestión universitaria sostenible**, transparente, eficiente y eficaz al servicio de los requerimientos misionales con normativa y estructura pertinente, sistemas de comunicación e información integrados, infraestructura y soporte tecnológico adecuado para una Universidad pública de calidad.
- 5: Compromiso de la Universidad con la **construcción de paz con equidad e inclusión**.
- 6: Contribución de la Universidad al **cuidado del ambiente y la biodiversidad**.



FNSP 2017 - 2026

- La Línea Estratégica de **desarrollo y cualificación de la gestión curricular y proyección académica.**
- La Línea Estratégica de **gestión e innovación social del conocimiento** en Salud Pública.
- La Línea Estratégica de **proyección nacional e internacional.**
- La Línea Estratégica de **fortalecimiento de la identidad institucional** en función de los ideales y marco epistemológico distintivos.
- La Línea Estratégica de **desarrollo humano e institucional**

UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA
FACULTAD NACIONAL DE SALUD PÚBLICA
“Héctor Abad Gómez”

GRACIAS!

alvaro.franco@udea.edu.co

