

**Mi  
aporte  
construye**



**PLAN DE DESARROLLO**  
2017  2026

# **Construcción colectiva del Plan de Desarrollo 2017 – 2026**

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## Continuación Mesas de interlocución

Sesión 11 Mesa #1

### Agenda:

- 1) Presentación y encuadre
- 2) Presentación de factores externos
- 3) Definición de escenarios de referencia
- 3) Elección del escenario recomendado

Documentación de la metodología, huella metodológica y del documento final PDI

**Etapa 1.  
DEFINICIÓN DE BASES  
ESTRATÉGICAS**

Revisión de fuentes secundarias  
Entrevistas  
Talleres  
DRP  
**Diagnósticos**  
**Definición de temas estratégicos**  
**Propuesta de Visión**

**Etapa 2.  
IDENTIFICACIÓN DE  
FACTORES CLAVE PARA  
CADA TEMA  
ESTRATÉGICO**

Definición de árboles de factores  
Identificación y descripción de factores internos  
Identificación y descripción de factores externos

**Etapa 3.  
DEFINICIÓN DE  
ESCENARIOS**

Determinación de alternativas de futuro  
Determinación de escenarios de futuro

**Etapa 4.  
CONSOLIDACIÓN  
ESTRATÉGICA DEL PLAN**

Objetivos estratégicos  
Lineamientos estratégicos  
Visión 2026

**Construcción, Realimentación y validación con universitarios y gobierno universitario (mesas y otros)**

**Etapa 5.  
APROBACIÓN  
DEL PLAN**

Validación y ajustes  
Aprobaciones y ajustes

**Etapa 6.  
DIFUSIÓN DEL PLAN**

Publicación  
Distribución  
Socialización / Pedagogía

**Plan de Desarrollo Institucional publicado  
Junio 2017**

**FORMULACIÓN Y  
ALINEACIÓN ENTRE  
PLANES**

Alineación PDI –PAI vigente / Futuros PAI / Otros  
Formulación programática  
Proyección financiera

**Responsabilidad de órganos de gobierno e instancias de gestión**

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

**Etapa 3.  
DEFINICIÓN DE  
ESCENARIOS**

Definición de  
alternativas de futuro

**OK**

Clasificación de  
alternativas

**OK**

Definición de  
escenarios

Selección del escenario  
recomendado

**Sesión  
de hoy**



**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## Clasificación de las alternativas de futuro

Resumen	Datos
Asistentes	30
Clasificaciones totales	23
Alternativas consideradas	79

**Alternativas asociadas al escenario A: 17**

**Alternativas asociadas al escenario B: 31**

**Alternativas asociadas al escenario C: 31**

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

**Hacia la  
definición de  
escenarios  
para la mesa...**

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## **ESCENARIOS**

Conjunto formado por la descripción de una situación futura y un camino de acontecimientos que permiten pasar de una situación original a otra futura. Los escenarios se componen por un grupo de ALTERNATIVAS DE FUTURO. Son medios para definir los objetivos y lineamientos estratégicos del PDI.

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## ESTRUCTURA PARA LA DEFINICION DE LOS ESCENARIOS

1

**Nombre**

+

2

**Declaración**

+

3

**Alternativas  
asociadas**

De acuerdo con la  
clasificación previa

**1****El nombre de los escenarios**

- ✓ Corto
- ✓ De fácil recordación
- ✓ Atractivo e inspirador
- ✓ Escrito en presente
- ✓ Puede escribirse como metáfora
- ✓ No es una descripción
- ✓ No incluye la fecha límite (año 2026)
- ✓ No es peyorativo

<b>Autores</b>	<b>Asuntos</b>	<b>Nombres de escenarios</b>
Banco Interamericano de Desarrollo	América Latina	<ul style="list-style-type: none"> <li>) Gobernanza al Alza</li> <li>) Un mundo ilícito a flote</li> <li>) Hacia la integración</li> <li>) Prevalece la fragmentación</li> </ul>
Francisco López Segrera	Educación superior internacional	<ul style="list-style-type: none"> <li>) Mercado libre</li> <li>) Universidad tradición</li> <li>) Red global de instituciones</li> <li>) Desaparición de la Universidad</li> </ul>
Departamento Nacional de Planeación	Proyecto Visión Colombia 2019	<ul style="list-style-type: none"> <li>) Una sociedad más igualitaria y solidaria</li> <li>) Una sociedad de ciudadanos libres y responsables</li> <li>) Un Estado eficiente al servicio de los ciudadanos</li> </ul>
José Joaquín Brunner	Educación superior	<ul style="list-style-type: none"> <li>) Lo que cuesta estudiar</li> <li>) Múltiples formatos</li> <li>) El saber cotiza</li> </ul>

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## Ejemplo de una declaración

Para 2026, la Universidad de Antioquia es una institución abierta al trabajo colaborativo, con redes de conocimiento y cultura que son soporte para el cumplimiento de sus funciones misionales y administrativas; desarrolla capacidades en torno al trabajo en equipo y el aprendizaje dialógico entre actores, instancias y procesos internos, con comunidades y organizaciones en los ámbitos local, regional, nacional e internacional.

Gestiona recursos, prácticas y procesos que facilitan la integración del trabajo, en procura de una mayor flexibilidad y de mayores posibilidades para la colaboración académica, técnica y administrativa.

## Alternativas

- Alternativa de futuro 1
- Alternativa de futuro 2
- ...
- Alternativa de futuro n

## Elementos para los tres escenarios de la mesa

FACTOR ARTICULADOR	ESCENARIOS		
	B	A	C
Modelos educativos	X		X
Sistema de posgrados	X	X	X
Patrimonios científicos y culturales	X	X	X
Artes y cultura	X	X	X
Diversas formas organizativas de la investigación	X		X
Formas diversas de producción del conocimiento	X		
Sistema de innovación		X	X
Ciencia abierta / propiedad intelectual	X	X	X
Difusión, divulgación y visibilización del conocimiento	X	X	X
Apropiación social del conocimiento	X	X	X
Relación universidad - sociedad	X	X	
Regionalización	X	X	X
Internacionalización	X	X	X

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## ESCENARIOS DE REFERENCIA

A	B	C
<i><b>“Una Universidad Innovadora para la Transformación de la Sociedad”</b></i>	<i><b>“Una Universidad para la formación y el cultivo del conocimiento”</b></i>	<i><b>“Una Universidad equilibrada en sus ejes misionales”</b></i>

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

# DEFINICIÓN DE ESCENARIOS DE REFERENCIA

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## Definición de escenarios de referencia

- Se conformarán tres equipos de trabajo; a cada uno, se le asignará un escenario.
- Los equipos realizarán la revisión de la declaración del escenario asignado, a la luz de la correspondencia, con el tema, el nombre y las alternativas, si lo consideran necesario.
- Los equipos podrán hacer observaciones generales a los dos escenarios restantes.
- Se realizará plenaria para presentar los resultados entre los equipos.
- Se realizará el ajuste final al escenario para incorporar, de ser necesario, las observaciones hechas en plenaria.

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

**PREGUNTA ORIENTADORA**

**¿EXISTE COHERENCIA ENTRE EL NOMBRE DEL  
ESCENARIO, LA DECLARACIÓN Y LAS ALTERNATIVAS?**

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

## **CONTRASTE CON FACTORES EXTERNOS**

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## Ejercicio de contraste con factores externos

1. Se conformarán equipos de trabajo de tres integrantes.
2. Los equipos de trabajo recibirán un formato para hacer el contraste.  
Nota: junto con el formato, los equipos tendrán a disposición una copia del documento de referencia sobre factores externos.
3. Los equipos de trabajo una vez vayan terminando de diligenciar cada página del formato, entregarán el resultado a los sistematizadores y continuarán con la siguiente
4. Al finalizar se presentarán los resultados consolidados

# Contraste entre los escenarios y factores externos

1ª Pregunta

¿El factor externo incide en el escenario evaluado?

No

En caso de que esta sea la respuesta, asigne una calificación alta para el escenario

Si

Si considera que el factor externo incide **positivamente** en el escenario

Si considera que el factor externo incide **negativamente** en el escenario

2ª Pregunta

Dada la incidencia positiva de ese factor ¿qué posibilidad de logro cree que tendría cada escenario en diez años?

Dada la incidencia negativa de ese factor ¿qué posibilidad de logro cree que tendría cada escenario en diez años?

# Contraste entre los escenarios y factores externos

## El formato

Página 1

Escenarios	Pregunta central: Con la incidencia de cada factor, ¿qué posibilidad de logro cree que tendría cada escenario en diez años? Califique: 5: Muy alta / 4: Alta / 3: Media / 2: Baja / 1: Muy baja			
	Financiación de la educación superior	Financiación de Ciencia, tecnología e innovación	Financiación de proyectos de inversión para el crecimiento y el mejoramiento de la Universidad	Eficiencia en el gasto
Escenario A	1			
Escenario B				

La posibilidad de logro del *Escenario B* es **MUY BAJA** por la incidencia del factor de *Financiación de la educación superior*

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017 2026

## Próxima sesión de las mesa

21 de  
marzo

### **ORIENTACIÓN ESTRATÉGICA:**

1. Objetivos estratégicos
2. Directrices/Lineamientos estratégicos

**Mi  
aporte  
construye**



PLAN DE DESARROLLO  
2017  2026

# GRACIAS

**Participe:** [plandedesarrollo@udea.edu.co](mailto:plandedesarrollo@udea.edu.co)  
<http://udea.edu.co/plandedesarrollo>

**Correo de las Mesas:** [mesa1.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa1.pdi@udea.edu.co),  
[mesa2.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa2.pdi@udea.edu.co), [mesa3.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa3.pdi@udea.edu.co),  
[mesa4.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa4.pdi@udea.edu.co), [mesa5.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa5.pdi@udea.edu.co),  
[mesa6.pdi@udea.edu.co](mailto:mesa6.pdi@udea.edu.co)