

## ÁGORA

**Asoprudea.** Asociación de Profesores de la Universidad de Antioquia. Bloque 22, oficina 107. Teléfono 2195360. Fax 2636106 • <http://asoprudea.udea.edu.co> •

La columna “Ágora” es responsabilidad de Asoprudea.

### **El Plan de Desarrollo de la Universidad de Antioquia y la visión de Universidad**

Por

Marco Antonio Vélez Vélez\*

La construcción y discusión sobre el Plan de Desarrollo de la Universidad de Antioquia 2017-2026 ha pasado por diversas fases o momentos:

1. En un primer momento, el rector de la Universidad, Doctor Mauricio Alviar, presentó ante el Consejo Superior Universitario —CSU—, unas bases estratégicas generales para la configuración del Plan. Bases cuyo escaso nivel de desarrollo, en cuanto a verdaderas líneas estratégicas para la Universidad de Antioquia, demandaron una ampliación en su formulación. Así lo exigió el CSU. El Rector en tres sucintas páginas hablaba de temas como: el calentamiento global, las urgencias de la tecnología y la innovación, las demandas de los saberes y la cultura, todo ello cruzado por las funciones misionales de la Universidad. Faltaba allí, sobre todo, una auténtica visión de Universidad a diez años y situada en el contexto complejo de la globalidad y del país.
2. En un segundo momento, luego de devueltas estas bases estratégicas para una reelaboración, se pasa a una fase que podemos caracterizar de hipertrofia metodológica. Se formula un plan de recolección de información, de ideas y concepciones de la Universidad, desde un diseño que la investigadora Claudia Puerta denominó, metodología de interlocución. Se trataba —y se trata—, de abordar a los estamentos universitarios desde mesas de diálogo, en las cuales, el tema de qué tipo de universidad queremos debe salir a flote. Este diseño se acompañó de los diagnósticos rápidos participativos —DRP— conducidos por profesores de la Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, y cuya primera aplicación se llevó a cabo en algunas subregiones del Departamento.
3. El tercer momento busca presentar unos resultados parciales de los conceptos emitidos por los estamentos universitarios, sobre la idea de universidad. Se ha mostrado, por parte de la Oficina de Planeación Institucional, informes sobre temas recurrentes y emergentes, producto de las mesas de interlocución y los DRP. No se puede infravalorar el esfuerzo metodológico, de hecho ha sido profusamente presentado en el portal universitario. Lo que se debate es hasta dónde se avanza en la construcción de una visión de universidad no solamente para los próximos diez años, sino además una

visión de universidad pública situada frente a los retos del posacuerdo y la construcción de la paz en Colombia.

4. En la Universidad de Antioquia confluyen diversas ideas y visiones sobre lo que ella debe ser en el futuro próximo. Las mesas de interlocución lo han empezado a poner de presente. ¿Vamos a apostarle a una universidad de investigación como se lo planteaba el anterior Plan Decenal de Desarrollo, privilegiando la investigación aplicada?, ¿o, queremos una universidad que recupere el papel de los pregrados y la formación y no olvide la proyección social solidaria?, ¿es una universidad con vocación centralizada, o una que se abre a la equidad y equilibrio con el desarrollo de las regiones y sub-regiones del departamento?, ¿cómo se articulará ella, con los desafíos de la globalidad?, ¿cómo pensará, desarrollará y pondrá en juego currículos pertinentes en función del posacuerdo de paz?, y, ¿cómo se financiará todo este proyecto de universidad en el largo plazo? Son, estos, temas de gran calado que el Plan de Desarrollo debe abocar y poner en perspectiva de unas líneas estratégicas.
5. El Foro “Qué tipo de universidad para qué tipo de sociedad” llevado a cabo en el auditorio de Extensión el pasado 30 de agosto, en el que participaron: el rector Mauricio Alviar, el filósofo Jorge Antonio Mejía, el doctor Pablo Patiño, el ingeniero Andrés Amell Arrieta y quien estas líneas escribe, mostró lo que ya he enunciado y que será el resultado de cruzar, igualmente, todo lo encontrado en las mesas de interlocución y en los DRP: tenemos distintas visiones de universidad, cuyas líneas básicas debemos buscar que converjan para avanzar en un plan de desarrollo de mediano y largo plazo. Quizá lo que emergió como consenso no buscado, allí, en el Foro, fue la idea reiterada de plantearse un equilibrio de las funciones misionales de la Universidad. No apostarle solo a una de ellas en detrimento de las demás —ya se dijo como el anterior Plan Decenal, asumió el reto de convertirnos, en universidad de investigación—.
6. Queda así planteado para el equipo que direcciona la construcción del Plan de Desarrollo 2017-2026, el dar cabida a las visiones de universidad que circulan entre los estamentos de la Universidad y darle cuerpo a un proyecto estratégico que cumpla con los objetivos de pensar: una universidad globalizada, en construcción democrática y de paz, en perspectiva de asumir los retos del posconflicto y que pueda equilibrar sus funciones misionales, abierta además a la reestructuración de los saberes y los conocimientos en el contexto de la sociedad del conocimiento.

\* Profesor de la Facultad de Ciencias Sociales y Humanas, U. de Antioquia