

 UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA	<b>ACTA FINAL EMPALME 2018</b>		<b>Fecha</b>		
	<b>UNIVERSIDAD DE ANTIOQUIA</b>		<b>Día</b>	<b>Mes</b>	<b>Año</b>
			15	05	2018

<b>Dependencia</b>	Rectoría
<b>Tipo de reunión</b>	Cierre de empalme 2018
<b>Hora</b>	2:30 p.m.
<b>Lugar</b>	Dirección de Desarrollo Institucional

<b>Asistentes (Equipo entrante)</b>			
N°	Cargo	Nombre	Proceso/Dependencia
	Rector	John Jairo Arboleda Céspedes	Rectoría
	Coordinador empalme	Luquegi Gil Neira	Facultad de Derecho y Ciencias Políticas

<b>Asistentes (Equipo saliente)</b>			
N°	Cargo	Nombre	Proceso/Dependencia
	Rector	Mauricio Alviar Ramírez	Rectoría
	Secretario General	David Hernández García	Secretaría General
	Directora de Comunicaciones	Alma Nury López Patiño	Dirección de Comunicaciones

<b>Orden del día</b>		
N°	Temática	Responsable
1	Desarrollo del proceso de empalme	Comisión de equipo de empalme (Saliente y entrante)

N°	<b>Desarrollo de la reunión</b>
	<p>En el marco del empalme asociado con el periodo rectoral 2018-2021, se enuncian a continuación las principales actividades desarrolladas:</p> <p>El 5 de marzo de 2018 se realizó la primera reunión de empalme con el equipo designado por la administración entrante y saliente, conformado por David Hernández García, delegado administración saliente, Alma Nury López Patiño, delegada administración saliente, Luquegi Gil Neira, delegado administración entrante y Adriana Arango Correa delegada administración entrante en la cual se definió la información requerida para el proceso según las orientaciones de la Resolución Rectoral 42607 de 2017, además de la metodología y el cronograma general para el desarrollo del empalme.</p> <p>Se acordó en la publicación gradual de la información recopilada por el equipo saliente, en una carpeta compartida en google drive de la cuenta <a href="mailto:dircomunicaciones@udea.edu.co">dircomunicaciones@udea.edu.co</a> entre el 9 y el 23 de marzo y se programaron reuniones individuales entre directivos salientes y directivos entrantes: entre el 20 de marzo y el 30 de abril, según agendas.</p>

El día 20 de marzo de 2018, el equipo coordinador entrante solicitó ampliación de los siguientes puntos, así:

1. Información del total de la planta de personal de la Rectoría y sus dependencias adscritas, indicado las personas que hoy ocupan dichos cargos, y en qué calidad (Planta, provisional, temporal, etc.).
2. Detalle del informe de ejecución presupuestal por cada centro de costo de cada Vicerrectoría o Dirección.
3. Informe del Banco de Proyectos general de la institución y en particular el relacionado con la Gobernación de Antioquia, así como los proyectos presentados para la inversión con recursos CREE.
4. Informe ejecutivo de gestión en las dependencias faltantes.
5. Inventario de bienes a cargo en las dependencias faltantes.
6. Procesos documentados en las dependencias faltantes.
7. Identificación de los asuntos estratégicos, neurálgicos o de mayor importancia que merecen atención prioritaria por parte de la administración entrante en las dependencias faltantes.
8. Información completa de algunos de los proyectos estratégicos como el Complejo de la Salud.
9. Otros planes de mejora Institucionales como los asociados con gestión de la Calidad y el de la Autoevaluación.
10. Informes sobre entidades e instancias en donde la Universidad tiene participación tales como IPS Universitaria, Fundación de Apoyo, Canal U, Reforestadora San Sebastián, etc.

La información faltante fue solicitada a los diferentes responsables de la administración saliente y se consolida en un informe denominado "INFORME\_EMPALME\_UDEA\_Consolidado\_20abr2018" con sus respectivos anexos.

Adicionalmente, se desarrollaron reuniones derivadas por Vicerrectorías y Direcciones de acuerdo con la siguiente agenda:

**SECRETARÍA GENERAL - Reunión (22 de marzo de 2018)**

- DAVID HERNÁNDEZ GARCÍA  
Secretario General saliente
- CLEMENCIA URIBE RESTREPO  
Secretaria General entrante
- JOSÉ IGNACIO CALDERÓN DÍAZ  
Asistente Secretaría General
- HARRISON FRANCO MONTOYA  
Apoyo jurídico Secretaría General
- VIVIANA HIGUITA ORTEGA  
Coordinadora Atención Ciudadana

**DIRECCIÓN DE BIENESTAR UNIVERSITARIO - Reunión (20 de marzo de 2018) (23 de marzo de 2018) (6 de abril de 2018)**

- ADRIANA PATRICIA ARCILA ROJAS  
Directora de Bienestar Universitario
- LILIANA MARCELA OCHOA  
Directora de Bienestar Universitario designada
- FRED DANILO PALACIO  
Asistente de la Dirección de Bienestar Universitario

**DIRECCIÓN DE COMUNICACIONES - Reunión (23 de marzo 2018) (6 de abril) (11 de abril)**

- ALMA NURY LÓPEZ PATIÑO  
Dirección de Comunicaciones
- ASTRID GIRALDO GÓMEZ  
Jefe de División Comunicación Interna y Externa
- VÍCTOR VARGAS TORRES  
Jefe de División Contenidos Medios y Eventos
- BEATRIZ MEJÍA MEJÍA  
Jefe de División Sistema de Radio Universitaria
- DANIEL ERNESTO GÓMEZ GIRALDO  
Profesional 1 – Psicólogo
- LILIANA CATALINA GUTIÉRREZ RUEDA (en la 2 y 3)  
Analista de Procesos Organizacionales - División de Arquitectura de Procesos
- GLORIA PATRICIA NIETO NIETO  
Delegada rector equipo entrante
- LUZ ADRIANA RUIZ MARÍN  
Delegada rector equipo entrante

**DIRECCIÓN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL (Viernes 6 de abril)**

- JAIME MONTOYA GIRALDO  
Director Entrante
  - CARLOS ALBERTO PALACIO TOBÓN  
Director (e) Saliente
  - JOHN JAIRO TIRADO QUINTERO  
Coordinador
- ELVER SUÁREZ ALZATE  
Coordinador
- GLORIA ÁMPARO GRANDA  
Coordinador

**DIRECCIÓN DE AUDITORÍA INSTITUCIONAL (Viernes 6 de abril)**

- LUQUEGI GIL NEIRA  
Representante administración entrante
- ADRIANA ASTRID ZEA CÁRDENAS  
Auditora

**DIRECCIÓN DE REGIONALIZACIÓN- Reunión (20 de marzo de 2018)**

- LUIS ALFONSO ESCOBAR TRUJILLO  
Director de Regionalización
- GLORIA CEBALLOS MAYA  
Coordinadora Administrativa
- MARITZA RESTREPO MILLÁN  
Coordinadora Académica
- JAIME CARVAJAL MOLINA  
Coordinación de Extensión
- ALMA NURY LÓPEZ PATIÑO  
Directora de Comunicaciones
- JORGE GALLEGO MOSQUERA  
Director Seccional Occidente
- ROBINSON GARCÉS MARÍN  
Asistente de Dirección

**Reunión 2 (22 de marzo de 2018)**

- GLORIA CEBALLOS MAYA  
Coordinadora Administrativa
- MARITZA RESTREPO MILLÁN  
Coordinadora Académica
- JORGE GALLEGO MOSQUERA  
Director Seccional Occidente
- JUAN FERNANDO RIVERA  
Comisión de empalme
- GLADYS ARISTIZÁBAL  
Comisión de empalme
- ROBINSON GARCÉS MARÍN  
Asistente de Dirección

**Reunión 3 (2 de abril de 2018)**

- GLORIA CEBALLOS MAYA  
Coordinadora Administrativa

- MARITZA RESTREPO MILLÁN  
Coordinadora Académica
- JORGE GALLEGO MOSQUERA  
Director Seccional Occidente
- JUAN FERNANDO RIVERA  
Comisión de empalme
- GLADYS ARISTIZÁBAL  
Comisión de empalme
- ROBINSON GARCÉS MARÍN  
Asistente de Dirección

**Reunión 4 (5 de abril de 2018)**

- GLORIA CEBALLOS MAYA  
Coordinadora Administrativa
- MARITZA RESTREPO MILLÁN  
Coordinadora Académica
- JORGE GALLEGO MOSQUERA  
Director Seccional Occidente
- JUAN FERNANDO RIVERA  
Comisión de empalme
- GLADYS ARISTIZÁBAL  
Comisión de empalme
- LUIS ALFONSO ESCOBAR TRUJILLO  
Director de Regionalización
- MARY LUZ MARÍN  
Profesional de Proyectos Especiales -Vicerrectora de Docencia
- LUZ STELLA ISAZA MESA  
Vicerrectora de Docencia
- ROBINSON GARCÉS MARÍN  
Asistente de Dirección

**DIRECCIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES (6 de abril de 2018)**

- ADRIANA GONZÁLEZ MONCADA  
Dirección de Relaciones Internacionales
- CLAUDIA ELENA MONTOYA AGUIRRE  
Asistente de Dirección Relaciones Internacionales
- MARCELA GARCÉS VALDERRAMA  
Representante de la administración

**DIRECCIÓN DE JURÍDICA (6 de abril de 2018)**

- JOSE AGUSTÍN VÉLEZ UPEGUI  
Director Entrante
- ADRIANA VALDERRAMA  
Directora Encargada
- DIANA GRANADA  
Coordinadora defensa
- FELIPE LONDOÑO  
Coordinadora Asesoría Institucional
- ADOLFO LONDOÑO  
Coordinadora Unidad de Contratación

**(10 de abril de 2018)**

- JOSE AGUSTÍN VÉLEZ UPEGUI  
Director Entrante
- ADRIANA VALDERRAMA  
Directora Encargada

**VICERRECTORA DE DOCENCIA (10 de abril de 2018)**

- LINA MARIA GRISALES FRANCO  
Vicerrectora de Docencia (entrante)
- LUZ STELLA ISAZA MESA  
Vicerrectora de Docencia (saliente)

**VICERRECTOR DE EXTENSIÓN (21 de marzo de 2018)**

- CARLOS ALBERTO PALACIO TOBÓN  
Vicerrectoría de Extensión
- DIANA GUTIÉRREZ GARCÍA  
Asistente Vicerrectoría de Extensión
- GLADIS ARISTIZÁBAL MONTOYA  
Representante de la administración entrante
- PEDRO AMARILES MUÑOZ  
Representante de la administración entrante

**(6 de abril de 2018)**

- CARLOS ALBERTO PALACIO TOBÓN  
Vicerrectoría de Extensión
- DIANA GUTIÉRREZ GARCÍA  
Asistente Vicerrectoría de Extensión
- GLADIS ARISTIZÁBAL MONTOYA  
Representante de la administración entrante
- PEDRO AMARILES MUÑOZ

6  


Representante de la administración entrante

- ANA LUCÍA PÉREZ PATIÑO  
Directora de Unidad de Innovación
- PAMELA ÁLVAREZ ACOSTA  
Coordinadora Unidad de Transferencia de Conocimiento
- ROBINSON CARDONA CANO  
Profesional Emprendimiento Empresarial
- LAURA SUESCUN RAMÍREZ  
Coordinadora Unidad de Innovación Social
- ALEJANDRO MAZO PATIÑO  
Coordinador Unidad Emprendimiento Empresarial

**REUNIÓN DIRECCIÓN DE POSGRADOS (3 de abril DE 2018)**

- SANDRA TURBAY CEBALLOS  
Directora de Posgrados (saliente)
- CARLOS MARIO PÉREZ  
Asistente Dirección de Posgrados
- LUIS JAVIER ROBLEDO RUIZ  
Directora de Posgrados (entrante)
- EDILIA MORALES OSORIO  
Asesora Gestión de Procesos y Gestión de Riesgos
- LETICIA MORALES OSORIO  
Profesional Becas Ictetex – Colciencias-UdeA
- MARÍA EUGENIA ARCILA  
Asesoría Costos de Programas
- MÓNICA CARMONA  
Secretaría

**(4 de abril DE 2018)**

- SANDRA TURBAY CEBALLOS  
Directora de Posgrados (saliente)
- CARLOS MARIO PÉREZ  
Asistente Dirección de Posgrados
- LUIS JAVIER ROBLEDO RUIZ  
Directora de Posgrados (entrante)

**VICERRECTORÍA INVESTIGACIÓN (23 DE MARZO DE 2018)**

- MARIA PATRICIA ARBELÁEZ M

Vicerrector de Investigación (saliente)

- SERGIO CRISTANCHO M,  
Vicerrector de Investigación (entrante)

### **VICERRECTORÍA ADMINISTRATIVA**

Se realizaron diferentes reuniones con los jefes de división, adscritos a esta dependencia, Proyecto Complejo de la Salud e IPS Universitaria.

Como resultado de las reuniones puntuales en Vicerrectorías y Direcciones, se recopila información adicional y se incluye como anexo a esta acta.

### **RECTORÍA**

Adicionalmente el rector saliente el Profesor Mauricio Alviar Ramírez y el Profesor John Jairo Arboleda Céspedes realizaron varias reuniones donde compartieron asuntos estratégicos en desarrollo o perspectiva de corto y mediano plazo. El jueves 5 de abril de 2018 realizaron la última reunión y se realizó entrega oficial de los siguientes documentos:

- USB. Informe Complejo de la Salud
- Alcaldía de Medellín. Junta Consultiva "Programa Reconocimiento SER MEJOR para la calidad Educativa" en el marco del Acuerdo 044 de 2017.
- Facultad de Ciencias Económicas. Compromisos pendientes y apoyo efectivo para el Pregrado en Desarrollo Territorial.
- Proyecto CON-SUMA CON-S-CIENCIA, UN TERRITORIO DE CONVIVENCIA. Propuesta estrategia. (Coordinadores: Luz Marina Monroy y Jorge Orlando Arango de Artes)
- Informe final del Proyecto Concurso Público de Méritos Procuraduría General de la Nación, realizado por la Facultad de Ciencias Sociales y Humanas desde marzo de 2015 a abril de 2018.
- Dirección de Regionalización. Propuesta "Plan de Regionalización: Transitando hacia la territorialización de la UdeA". Elaborado por Robinson Garcés; Mary Luz Marín, Arbei Osorio y Jaime Saldarriaga.
- Balance Cultura Centro
- Canal Universitario de Antioquia -CANAL U- informe actividades y proyectos 2017.
- Fundación Universidad de Antioquia. Informe de gestión y sostenibilidad, estados financieros.
- CIS - Balance Social y Económico 2017.
- CANAL ZOOM. Informe de gestión 2017
- Reforestadora San Sebastián. En liquidación. Estados financieros 2017
- IPS Universitaria. Informe gestión 2017

En la etapa de cierre del empalme se deja constancia en esta acta, que el proceso de empalme se desarrolló de manera adecuada y acorde con lo definido a nivel Institucional en la Resolución Rectoral 42607 del 22 de febrero de 2017 y que se entrega como anexo a la misma, la información definida en la etapa de planificación y la información adicional solicitada en el desarrollo de las actividades de empalme derivadas en todo el proceso.

## Anexos

Compartido en carpeta de google drive de la cuenta [alma.lopez@udea.edu.co](mailto:alma.lopez@udea.edu.co) se entregan los siguientes archivos:

1. Informe consolidado de empalme "INFORME\_EMPALME\_UDEA\_Consolidado\_20abr2018", con los siguientes anexos:

- Anexo 1. Informe Financiero UdeA 2015
- Anexo 2. Informe Financiero UdeA 2016
- Anexo 3. Informe Financiero UdeA 2017
- Anexo 4. Informe Presupuesto UdeA 2015-2018
- Anexo 5. Informe cartera UdeA 28 feb 2018
- Anexo 6. Informe cuentas por pagar 28 feb 2018
- Anexo 7. Detalle presupuestal para los centros de costo de las dependencias
- Anexo 8. Cartera bienes UdeA 2018
- Anexo 9. Fichas de empleos directivos
- Anexo 10. Plan compras UdeA 2018
- Anexo 11. Informe PQRS UdeA
- Anexo 12. Plan anticorrupción UdeA 2018
- Anexo 13. Mapa riesgos corrupción 15dic 2017
- Anexo 14. Plan mejoramiento CGA 2016
- Anexo 15. Plan de mejoramiento de la autoevaluación para la reacreditación institucional
- Anexo 16. Informe de Gestión y Resultados Sociales
- Anexo 17. Informe de gestión del trienio Plan de Acción 2015 -2018
- Anexo 18. Informe contratos UdeA 2017
- Anexo 19. Comités regionales UdeA
- Anexo 20. Informe Dirección Bienestar Universitario
- Anexo 21. Informe implementación comunicaciones
- Anexo 22. Informe adecuación administrativa 15mar2018
- Anexo 23. Informe de la Dirección de Posgrados
- Anexo 24. Contratos asociados con la dotación y obras en Oriente.
- Anexo 25. Informe de la Dirección de Relaciones Internacionales
- Anexo 26. Informe de Secretaría General
- Anexo 27. Informe de la comisión inmobiliaria delegada por el CSU
- Anexo 28. Informe Vicerrectoría de Extensión
- Anexo 29. Informe Vicerrectoría de Investigación
- Anexo 30. Informe Vicerrectoría General

2. Actas de reuniones derivadas de Vicerrectorías y Direcciones

- Vicerrectoría General
- Secretaría General
- Vicerrectora de Docencia
- Vicerrectoría Investigación
- Vicerrector de Extensión
- Vicerrectoría Administrativa
- Dirección de Planeación y Desarrollo Institucional
- Dirección de Bienestar Universitario
- Dirección de Comunicaciones
- Dirección de Regionalización
- Dirección de Relaciones Internacionales
- Dirección de Jurídica
- Dirección de Posgrados

9



**Anexos**

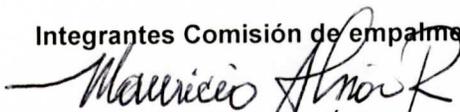
**Información adicional entregada**

UdeA, con cinco estrellas en innovación  
Encuesta de satisfacción proceso de incubación empresarial 2017  
Descripción de Procesos Ejecutables VRE  
Plan de Mantenimiento y Mejoramiento 2012 – 2016 VRE  
Informe Financiero Febrero 2018 VRE  
Programas y proyectos ejecutados en el marco del plan de Acción Institucional 2015-2018 - Unidad de Innovación  
InformepropuestaadecuacionVE\_04abr2018  
Ingresos UDEA Extensión  
Parque E entre las 20 mejores incubadoras de negocio del mundo  
Estudios de medios de comunicación  
Archivos piloto  
Planta de cargos comunicaciones  
Medidas de tratamiento en gestión de riesgos Comunicaciones  
Informe complementario Comunicaciones  
Comparación de estadísticas básicas posgrados  
Informe de empalme Posgrados

<b>Compromisos y tareas</b>	<b>Responsable de ejecutar</b>	<b>Fecha</b>	<b>Control (Ejecutada/ Pendiente)</b>	<b>Observaciones</b>
Posterior a la firma de la presente acta, se publicará la misma en el Portal Universitario junto con las actas específicas de las reuniones por dependencia y los anexos referidos en los apartados anteriores.	Dirección de Comunicaciones	21 de mayo		
La carpeta final tanto con las actas general y específicas y el informe final, debidamente firmados, serán custodiadas en la Secretaría General	Secretaría General	21 de mayo		

Para constancia de lo descrito en este documento y de la conformidad del proceso, se firma en la ciudad de Medellín el día 15 de mayo de 2018.

**Integrantes Comisión de empalme – Saliente**

  
MAURICIO ALVIAR RAMÍREZ

  
DAVID HERNÁNDEZ GARCÍA

  
ALMA NURY LÓPEZ PATIÑO



**Integrantes Comisión de empalme – entrante**

  
JOHN JAIRO ARBOLEDA CÉSPEDES

  
LUQUEGI GIL NEIRA

  
11